



LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKJIP) 2025



SEKRETARIAT DPRD KOTA BALIKPAPAN



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat-Nya kami dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025.

Adapun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 ini disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang pedoman Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

LKjIP Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 ini merupakan wujud laporan pertanggungjawaban terhadap kinerja yang telah dilaksanakan selama tahun 2025 dan diharapkan dapat menjadi acuan serta evaluasi bagi kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan di masa mendatang. Selain itu, LKjIP Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 ini juga berfungsi sebagai media pertanggungjawaban kinerja kepada Pemerintah Daerah Kota Balikpapan juga kepada masyarakat/publik.

Kami menyadari bahwa dokumen LKjIP ini masih belum sempurna, maka dari itu kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan sangat kami harapkan guna perbaikan kami dimasa yang akan datang. Atas tersusunya LKjIP ini, kami ucapkan terima kasih kepada seluruh Aparatur Sekretariat DPRD Kota Balikpapan yang turut memberikan kontribusi terhadap penyusunan LKjIP ini.

Balikpapan, 27 Februari 2026
Sekretaris DPRD Kota Balikpapan



ARFIANSYAH, S.T., M.Si



RINGKASAN EKSEKUTIF

Sekretariat DPRD merupakan salah satu Perangkat Daerah di lingkungan Pemerintah Daerah Kota Balikpapan. Sesuai dengan Peraturan Wali Kota Balikpapan Nomor 1 Tahun 2022 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Perangkat Daerah, Sekretariat DPRD merupakan unsur pelayanan administrasi dan pemberian dukungan terhadap tugas dan fungsi DPRD. Sekretariat DPRD mempunyai tugas menyelenggarakan administrasi kesekretariatan dan keuangan, mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD, serta menyediakan dan mengoordinasikan tenaga ahli yang diperlukan oleh DPRD dalam melaksanakan hak dan fungsinya sesuai dengan kebutuhan. Selain tugas tersebut, Sekretariat DPRD menyelenggarakan fungsi:

1. Penyelenggaraan administrasi kesekretariatan DPRD;
2. Penyelenggaraan administrasi keuangan DPRD;
3. Fasilitasi penyelenggaraan rapat DPRD;
4. Penyediaan dan pengoordinasian tenaga ahli yang diperlukan oleh DPRD;
5. Pelaksanaan pemantauan, evaluasi, pengendalian dan pelaporan pertanggungjawaban pelaksanaan tugas dan fungsi; dan
6. Pelaksanaan tugas lain yang diberikan oleh pimpinan/atasan sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Sebagai bentuk komitmen pelaksanaan atas tugas dan fungsi tersebut telah ditandatangani Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 yang meliputi sasaran, indikator dan target yang harus dicapai. Pengukuran capaian kinerja dilakukan dengan cara membandingkan antara target sasaran dengan realisasinya. Berdasarkan perjanjian kinerja tahun 2025, Sekretariat DPRD Kota Balikpapan terdapat 2 (dua) sasaran strategis dan 2 (dua) indikator kinerja untuk menilai



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

realisasi dan capaian di tahun 2025, capaian kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan tahun 2025 dalam mewujudkan sasaran strategis.

1. Capaian sasaran 1 yaitu Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

Realisasi capaian kinerja Nilai SAKIP Sekretariat DPRD diperoleh dari hasil penilaian SAKIP tahun 2025 dengan nilai yang diperoleh yaitu sebesar 74,77 (kategori Sangat Baik). Capaian sasaran strategis ini menggunakan nilai periode penilaian tahun sebelumnya, karena Nilai SAKIP Perangkat Daerah baru dapat diperoleh pada n+1 tahun penilaian. Penilaian tersebut dilakukan oleh Inspektorat Kota Balikpapan yang mengacu pada Permenpan RB No. 88 Tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Penilaian tersebut menilai beberapa aspek antara lain Perencanaan Kinerja, Pengukuran Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal pada Perangkat Daerah. Sasaran ini merupakan sasaran perubahan dari IKU tahun 2023 sehingga tidak termuat pada dokumen perencanaan jangka menengah.

2. Capaian sasaran 2 yaitu Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD

Realisasi capaian Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD sesuai hasil survei yang dilakukan Sekretariat DPRD dalam mengukur indeks kepuasan seluruh pimpinan dan anggota DPRD terhadap fasilitas yang diselenggarakan oleh Sekretariat DPRD selama masa periode yang telah berjalan. Berdasarkan hasil survei tersebut diperoleh nilai indeks kepuasan DPRD terhadap fasilitas Sekretariat DPRD sebesar 77,80 dengan predikat Baik atau 103,96% dari target kinerja (74,84) tahun 2025. Capaian yang melebihi dari target tersebut membuktikan bahwa fasilitas Sekretariat



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

DPRD telah melakukan perbaikan dalam menjalankan pelayanan yang lebih baik.

3. Capaian sasaran 2 (PK perubahan peralihan Renstra 2025-2029) Meningkatnya Fasilitas Tugas dan Fungsi DPRD yang Efektif dan Efisien.

Sasaran tersebut merupakan bagian dari transisi menuju periode baru Rencana Strategis (Renstra) Sekretariat DPRD Tahun 2025–2029 yang telah dituangkan dalam Perjanjian Kinerja (PK) Perubahan Sekretariat DPRD Tahun 2025. Capaian realisasi pada sasaran ini merupakan hasil kompilasi dari berbagai aspek fasilitas pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD, meliputi pembahasan rancangan peraturan daerah (Raperda), pengesahan dokumen penganggaran, serta dukungan terhadap pelaksanaan fungsi pengawasan DPRD. Pada Tahun 2025, realisasi fasilitas yang dilaksanakan oleh Sekretariat DPRD mencapai 75,03 persen, melampaui target tahunan yang ditetapkan sebesar 74,04 persen. Namun demikian, tingkat capaian fasilitas tersebut juga dipengaruhi oleh dinamika dan kinerja DPRD dalam melaksanakan tugas dan fungsinya.

Secara keseluruhan target dari indikator kinerja dalam Perjanjian Kinerja Perubahan tahun 2025 Sekretariat DPRD Kota Balikpapan telah tercapai dan terpenuhi. Keberhasilan pencapaian berbagai indikator kinerja di Sekretariat DPRD Kota Balikpapan merupakan hasil kerja sama segenap jajaran Sekretariat DPRD serta bimbingan dari pimpinan dan dukungan dari lintas Perangkat Daerah (PD). Untuk tahun 2025, Sekretariat DPRD berkomitmen untuk meningkatkan kinerja dengan menerapkan prinsip-prinsip *good governance* dan *clean governance*.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
KATA PENGANTAR	i
RINGKASAN EKSEKUTIF	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Landasan Hukum.....	2
1.3. Maksud dan Tujuan.....	4
1.4. Gambaran Umum Perangkat Daerah	4
1.5. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama.....	10
1.6. Sistematika Penulisan.....	13
BAB II PERENCANAAN KINERJA.....	14
2.1. Perencanaan Strategis	14
2.2. Indikator Kinerja Utama	28
2.3. Perjanjian Kinerja Tahun 2025.....	32
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA.....	45
3.1. Laporan Hasil Evaluasi atas Implementasi Sistem AKIP Tahun Sebelumnya	45
3.2. Capaian Kinerja Organisasi	48
3.2.1. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2025	48



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

3.2.2. Perbandingan Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2025 dengan Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir	51
3.2.3. Perbandingan Realisasi Kinerja sampai Tahun 2025 dengan Target Jangka Menengah pada Rencana Strategis.....	57
3.2.4. Perbandingan Realisasi Kinerja tahun ini dengan mengacu pada SPM / Standar Nasional / Internasional (<i>Benchmark</i> Kinerja)	60
3.2.5. Analisis Penyebab Keberhasilan / Kegagalan atau Peningkatan / Penurunan Kinerja serta Alternatif Solusi yang telah dilakukan	62
3.2.6. Analisis Program / Kegiatan yang Menunjang Keberhasilan / Kegagalan Pencapaian Kinerja (Perjanjian Kinerja).....	67
3.2.7. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya.....	104
3.3. Realisasi Anggaran Tahun 2025	116
BAB IV PENUTUP.....	122
4.1 Kesimpulan	122
4.2 Saran	124

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Pegawai Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025	10
Tabel 1. 2 Analisis Permasalahan Perangkat Daerah	12
Tabel 2. 1 Tujuan dan Sasaran Renstra Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2021-2026.....	15
Tabel 2. 2 Tujuan, Sasaran dan Target Renstra [nama perangkat daerah] Tahun 2025-2029	17
Tabel 2. 3 Program, Kegiatan, dan Subkegiatan Pendukung Pencapaian Tujuan dan Sasaran	19
Tabel 2. 4 Indikator Kinerja Utama Perubahan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2021-2026.....	29
Tabel 2. 5 Indikator Kinerja Utama Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025-2029.....	30
Tabel 2. 6 Perjanjian Kinerja Murni Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025	32
Tabel 2. 7 Perjanjian Kinerja Perubahan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025	33
Tabel 2. 8 Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 atas Renstra Sekretariat DPRD Tahun 2025-2029	34
Tabel 2. 9 Rencana Anggaran Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025.....	35
Tabel 3. 1 Rincian Hasil Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Atas Penilaian Tahun 2025	45
Tabel 3. 2 Matriks Tindak Lanjut Implementasi Akuntabilitas Kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2023	46
Tabel 3. 3 Predikat Capaian Kinerja.....	48
Tabel 3. 4 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025.....	49
Tabel 3. 5 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2025 berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan Renstra Sekretariat DPRD Tahun 2025-2029	50



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Tabel 3. 6 Perbandingan Realisasi dan Capaian Kinerja berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 dengan Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir..	53
Tabel 3. 7 Perbandingan Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2025 berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan atas Renstra Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025-2029 dengan Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir	56
Tabel 3. 8 Perbandingan Realisasi Kinerja berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 yang mengacu pada Target Jangka Menengah Renstra Sekretariat DPRD Tahun 2021-2026	58
Tabel 3. 9 Perbandingan Realisasi Kinerja berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 yang mengacu pada Target Jangka Menengah Renstra Tahun 2025-2029	59
Tabel 3. 10 Realisasi Kinerja yang mengacu pada SPM/ Standar Nasional/ Internasional (Benchmark Kinerja)	61
Tabel 3. 11 Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja Tahun 2025.....	63
Tabel 3. 12 Analisis Program/Kegiatan yang Menunjang Keberhasilan/ Kegagalan Pencapaian Kinerja pada Masa Transisi Renstra.....	68
Tabel 3. 13 Jumlah Aparatur Sipil Negara (ASN) Sekretariat DPRD Kota Balikpapan menurut Jabatan dan Jenis Kelamin	105
Tabel 3. 14 Efisiensi Penggunaan Sarana dan Prasarana Sekretariat DPRD Kota Balikpapan.....	108
Tabel 3. 15 Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya (Anggaran).....	113
Tabel 3. 16 Realisasi Anggaran Sekretariat DPRD Tahun 2025	117



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Tugas Sekretariat DPRD	5
Gambar 1. 2 Fungsi Sekretariat DPRD	5
Gambar 1. 3 Struktur Organisasi Sekretariat DPRD	6
Gambar 3. 1 Rapat Internal Ranwal Renja Sekretariat DPRD Tahun 2026	86
Gambar 3. 2 Rapat Internal Pembahasan Refocusing Anggaran Sekretariat DPRD Tahun 2025	87
Gambar 3. 3 Rapat Evaluasi Kinerja Triwulan I Sekretariat DPRD tahun 2025	87
Gambar 3. 4 Rapat Monitoring dan Evaluasi Capaian Realisasi Anggaran dan Kinerja Sekretariat DPRD Triwulan III	88
Gambar 3. 5 Rapat Internal Evaluasi Kinerja Pegawai	88
Gambar 3. 6 Rapat Evaluasi dan Strategi Peningkatan Kinerja Pegawai	89
Gambar 3. 7 Apel Senin di Hakaman Kantor DPRD	89
Gambar 3. 8 Apel Senin Rutin Senin Sekretariat DPRD	90
Gambar 3. 9 Bimbingan Teknis Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025	90
Gambar 3. 10 Pelatihan Microsoft Office Sekretariat DPRD Kota Balikpapan	91
Gambar 3. 11 Mengikuti Kegiatan Workshop Asdeski Tahun 2024	91
Gambar 3. 12 Studi Banding ke Sekretariat DPRD Provinsi Kalimantan Timur	92
Gambar 3. 13 Penyampaian Exit Meeting oleh Inspektorat Kota Balikpapan	92
Gambar 3. 14 Sosialisasi Anti Korupsi di lingkungan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan	93
Gambar 3. 15 Survei Kepuasan DPRD Kota Balikpapan tahun 2025	93
Gambar 3. 16 Pemberian Reward kepada Pegawai Sekretariat DPRD	94
Gambar 3. 17 Sertifikat Reward Kinerja kepada Pegawai Sekretariat DPRD	94
Gambar 3. 18 Rapat Persiapan Paipurna HUT Kota Balikpapan ke 128	95
Gambar 3. 19 Rapat Badan Musyawarah Agenda Kerja DPRD Kota Balikpapan Masa Sidang I Tahun 2024/2025	96



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Gambar 3. 20 Rapat Badan Musyawarah Agenda Kerja DPRD Kota Balikpapan Masa Sidang II Tahun 2024/2025.....	96
Gambar 3. 21 Rapat Paripurna I Masa Sidang III Tahun 2024/2025.....	97
Gambar 3. 22 Rapat Paripurna Istimewa Peringatan Hari Jadi ke-128 Kota Balikpapan.....	97
Gambar 3. 23 Rapat Dengar Pendapat Komisi I.....	98
Gambar 3. 24 Rapat Dengar Pendapat Bapemperda	98
Gambar 3. 25 Kunjungan Lapangan Kerja Komisi IV.....	99
Gambar 3. 26 Kunjungan Lapangan Kerja Komisi II.....	99
Gambar 3. 27 Reses Masa Sidang II Tahun 2024/2025 DPRD Kota Balikpapan.....	100
Gambar 3. 28 Reses Masa Sidang I Tahun 2025/2026 DPRD Kota Balikpapan	100
Gambar 3. 29 Peningkatan Kapasitas DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 ke 1	101
Gambar 3. 30 Peningkatan Kapasitas DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 ke 2	101
Gambar 3. 31 Kunjungan Kerja DPRD Provinsi Kaltim	102
Gambar 3. 32 Kunjungan Kerja DPRD Gorontalo.....	102
Gambar 3. 33 Fasilitasi Kegiatan Pimpinan DPRD Pelantikan Pengurus Konis.....	103
Gambar 3. 34 Fasilitasi Kegiatan Pimpinan DPRD Kegiatan Dekranasda	103
Gambar 3. 35 Focus Group Discussion Kajian Akademik dan NA Komisi III DPRD Tahun 2025	104
Gambar 3. 36 Focus Group Discussion Kajian Akademik DPRD Tahun 2025	104
Gambar 3. 37 Komposisi/Perbandingan Aparatur Sipil Negara (ASN) Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Menurut Tingkat Pendidikan.....	106
 Gambar 4. 1 Persentase Capaian Kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan.....	 123
Gambar 4. 2 Persentase Capaian Keuangan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025	124



BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Dalam rangka terwujudnya sistem akuntabilitas pemerintah daerah yang mendukung *good governance*, diperlukan proses perencanaan, pengendalian serta pertanggung jawaban yang tepat dan terukur sehingga dapat mewujudkan reformasi birokrasi perangkat daerah yang diharapkan. Arah kebijakan dan strategi dalam rangka mewujudkan peningkatan transparansi dan akuntabilitas kinerja, pemerintahan mewajibkan setiap instansi pemerintah mampu mengimplementasikan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Sistem AKIP). Sementara substansi Sistem AKIP adalah penyelarasan antara produk perencanaan dan realisasinya dengan orientasi kepada hasil (*result oriented*). Proses penyelarasan ini dilakukan melalui penyusunan suatu Rencana Strategi dalam jangka menengah (5 tahun), rencana kinerja tahunan, dan penetapan kinerja yang merupakan kontrak kinerja, serta laporan pertanggungjawaban kinerja tiap tahunnya.

Penyusunan Laporan Kinerja adalah salah satu rangkaian kegiatan yang harus dilakukan setiap tahun dan merupakan salah satu bentuk evaluasi kinerja yang telah dilakukan selama satu tahun anggaran. Pelaporan kinerja mengungkapkan capaian kinerja dalam satu tahun anggaran yang dikaitkan dengan proses pencapaian tujuan dan sasaran serta menjelaskan keberhasilan dan kegagalan tingkat kinerja yang dicapainya. Kesemuanya harus terangkum dalam Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Selain sebagai bahan evaluasi dari rangkaian program yang telah dicanangkan pada awal tahun anggaran juga sebagai bahan pijakan dalam menyusun langkah-langkah pada tahun berikutnya.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan sebagai unsur penyelenggara pemerintahan wajib untuk Menyusun dokumen pertanggungjawaban pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya serta kewenangan dalam pengelolaan sumber daya yang bersumber dari APBD. Dalam hal ini, setiap tahun secara periodik perangkat daerah menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) sebagai bentuk laporan pertanggungjawaban tersebut.

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan sebagai instansi Pemerintah Kota Balikpapan berkomitmen untuk mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta pengelolaan sumber daya pelaksanaan kebijakan dan program yang diemban sesuai dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Kota Balikpapan 2021-2026 dan Rencana Strategis Sekretariat DPRD Kota Balikpapan 2021-2026 dalam sebuah Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025. Dokumen ini juga berfungsi sebagai media untuk mengkomunikasikan pencapaian kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun Anggaran 2025 kepada masyarakat dan pemangku kepentingan.

1.2. Landasan Hukum

Dasar hukum penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 mengacu pada :

1. Undang-undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 125, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4437); sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-undang Nomor 12 Tahun 2008 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah (Lembaran



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

- Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 59, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4844);
2. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 25, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4614);
 3. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah; Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah;
 4. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.
 5. Peraturan Walikota Balikpapan Nomor 21 Tahun 2019 tentang Uraian Tugas dan Fungsi Sekretariat Daerah Kota Balikpapan yang telah diperbaharui menjadi Peraturan Wali Kota Nomor 01 Tahun 2022 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Perangkat Daerah Sekretariat Daerah Kota Balikpapan.
 6. Keputusan Sekretaris DPRD Kota Balikpapan Nomor 188.46/01.17.1/SETWAN tentang Perubahan Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2021-2026.
 7. Keputusan Sekretaris DPRD Kota Balikpapan Nomor 800/003/Setwan/2026 tentang Indikator Kinerja Utama Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025-2029.



1.3. Maksud dan Tujuan

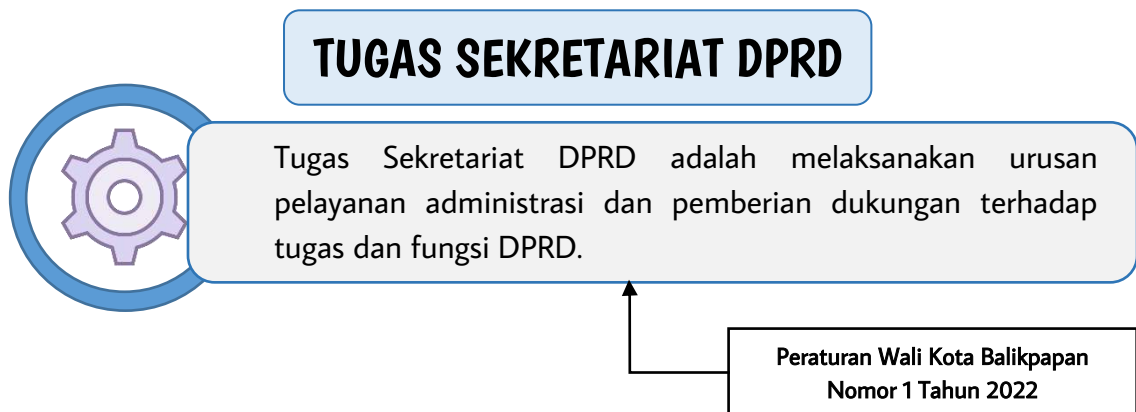
Adapun maksud dan tujuan disusunnya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Sekretariat DPRD Kota Balikpapan adalah sebagai berikut :

1. Maksud :
 - a. Memahami tujuan pelaksanaan system akuntabilitas di Sekretariat DPRD;
 - b. Menjadi pedoman bagi Sekretariat DPRD Kota Balikpapan dalam menyusun evaluasi kinerja per bagian.
2. Tujuan:
 - a. Memperoleh gambaran / reviu tentang implementasi SAKIP di Sekretariat DPRD;
 - b. Menilai akuntabilitas kinerja instansi pemerintah;
 - c. Memberikan saran perbaikan untuk peningkatan kinerja dan penguatan akuntabilitas instansi pemerintah;
 - d. Mengevaluasi dan menindaklanjuti rekomendasi hasil evaluasi periode sebelumnya.

1.4. Gambaran Umum Perangkat Daerah

Berdasarkan Peraturan Wali Kota Balikpapan Nomor 1 Tahun 2022 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Perangkat Daerah, Sekretariat DPRD Kota Balikpapan dipimpin oleh seorang Sekretaris yang dalam melaksanakan tugasnya secara teknis operasional berada dan bertanggung jawab kepada Pimpinan Dewan Perwakilan Rakyat Daerah dan secara administratif bertanggung jawab kepada Walikota melalui Sekretaris Daerah.

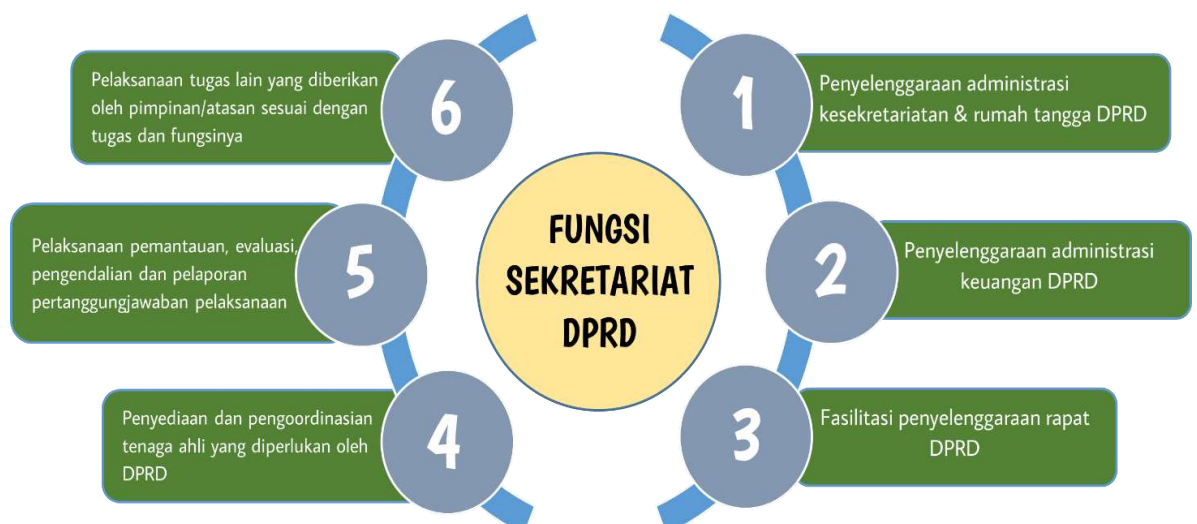
Sekretariat DPRD Kota Balikpapan memiliki fungsi dan peran yang strategis dalam rangka mencapai fasilitasi terhadap tugas dan fungsi DPRD. Dalam peranannya tersebut, Sekretariat DPRD diharapkan memiliki aparatur yang kompeten serta sarana prasarana serta pendanaan yang memadai untuk melaksanakan fasilitasi yang optimal terhadap DPRD Kota Balikpapan.



Gambar 1. 1 Tugas Sekretariat DPRD

Sumber: Perwali Kota Balikpapan Nomor 1 Tahun 2022

Adapun untuk melaksanakan Tugas Pokok di atas Sekretariat DPRD Kota Balikpapan mempunyai fungsi sebagai berikut.



Gambar 1. 2 Fungsi Sekretariat DPRD

Sumber: Perwali Kota Balikpapan Nomor 1 Tahun 2022

Penataan struktur dan besaran organisasi Sekretariat DPRD Kota Balikpapan sebagai unsur pembantu Kepala Daerah dalam penyelenggaraan Pemerintahan Daerah dilakukan setelah melalui proses analisis jabatan dan analisis beban kerja. Atas dasar pertimbangan lingkup beban kerja tersebut, Sekretariat DPRD Kota Balikpapan dibentuk dengan tetap memperhatikan prinsip-prinsip organisasi yang efisien, efektif, rasional, dan proporsional sesuai dengan kebutuhan, sesuai dengan Peraturan Wali Kota Balikpapan Nomor 50 Tahun 2016 Tentang Susunan Organisasi Uraian Tugas Dan Fungsi Sekretariat DPRD Kota Balikpapan.

Dalam hal kelembagaan, Sekretariat DPRD Kota Balikpapan dilengkapi dengan perangkat jabatan struktural dan fungsional yaitu Sekretaris DPRD, Tiga Kepala Bagian, Satu Kepala Sub Bagian, serta Jabatan Fungsional dan Pelaksana lainnya. Struktur organisasi Sekretariat DPRD Kota Balikpapan mempunyai tugas dan fungsi yang saling terkait guna memberikan pelayanan kepada DPRD Kota Balikpapan. Adapun struktur organisasi Sekretariat DPRD Kota Balikpapan sebagai berikut.



Gambar 1. 3 Struktur Organisasi Sekretariat DPRD

Sumber: Perwali Kota Balikpapan Nomor 1 Tahun 2022



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Sekretaris DPRD sebagai pimpinan perangkat daerah mempunyai tugas:

- a. menyelenggarakan tugas sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan;
- b. mengoordinasikan dan melakukan pengendalian internal terhadap unit kerja di bawahnya; dan
- c. melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh WaliKota sesuai tugas dan fungsinya.

Bagian umum yang dipi

mpin oleh Kepala Bagian Umum memiliki tugas sebagai berikut:

- a. penyusunan program dan kegiatan Bagian Umum;
- b. pelaksanaan koordinasi, konsultasi dan klarifikasi penyampaian informasi serta publikasi kegiatan DPRD;
- c. pelaksanaan dan pembinaan ketatausahaan, ketatalaksanaan dan kearsipan;
- d. pengelolaan urusan kehumasan dan keprotokolan;
- e. pelaksanaan administrasi kantor dan pembinaan kepegawaian;
- f. pengelolaan urusan rumah tangga dan perlengkapan;
- g. pengelolaan pengaduan masyarakat;
- h. pengelolaan informasi dan dokumentasi dan pelaksanaan fungsi pejabat pengelolaan informasi dan dokumentasi pelaksana;
- i. pelaksanaan fasilitasi penyediaan dan pengoordinasian tenaga ahli dan kelompok pakar yang diperlukan oleh DPRD;
- j. pelaksanaan pemantauan, evaluasi, pengendalian dan pelaporan pertanggungjawaban pelaksanaan tugas dan fungsi; dan
- k. pelaksanaan fungsi lainnya yang diberikan oleh pimpinan/atasan sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Bagian Keuangan yang dipimpin oleh Kepala Bagian Keuangan memiliki tugas sebagai berikut :



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

- a. penyusunan program dan kegiatan Bagian Keuangan;
- b. pengoordinasian penyusunan dokumen sistem akuntabilitas kinerja pemerintah;
- c. pengoordinasian penyusunan dan pelaksanaan rencana kerja anggaran dan dokumen pelaksanaan anggaran;
- d. penyusunan rencana kebutuhan anggaran keuangan DPRD dan Sekretariat DPRD;
- e. pelaksanaan sistem akuntansi pengelolaan keuangan DPRD dan Sekretariat DPRD;
- f. pelaksanaan verifikasi keuangan dan pembinaan perbendaharaan;
- g. pengoordinasian pembukuan dan pelaporan pelaksanaan anggaran DPRD dan Sekretariat DPRD;
- h. pengoordinasian pengelolaan, pengembangan sistem teknologi informasi;
- i. penyusunan laporan keuangan Sekretariat DPRD;
- j. pelaksanaan pemantauan, evaluasi, pengendalian dan pelaporan pertanggungjawaban pelaksanaan tugas dan fungsi; dan
- k. pelaksanaan fungsi lainnya yang diberikan oleh pimpinan/atasan sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Bagian Persidangan, Risalah dan Perundang - Undangan yang dipimpin oleh Kepala Bagian Persidangan, Risalah dan Perundang - Undangan memiliki tugas sebagai berikut:

- a. penyusunan program dan kegiatan Bagian Persidangan, Risalah dan Perundang-undangan;
- b. penyiapan bahan pembentukan alat kelengkapan DPRD;
- c. pengoordinasian pelaksanaan sidang/rapat pimpinan dan alat kelengkapan DPRD, peninjauan Dewan serta pertemuan dengan masyarakat;



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

- d. pelaksanaan penyusunan risalah hasil rapat dan persidangan pimpinan dan alat kelengkapan DPRD;
- e. penyiapan rancangan produk hukum Daerah DPRD;
- f. pelaksanaan fasilitasi perumusan kebijakan produk hukum Daerah atas inisiatif DPRD;
- g. pelaksanaan pengoordinasian dan fasilitasi pengkajian produk hukum Daerah;
- h. pelaksanaan sistem dokumentasi produk hukum dan perpustakaan;
- i. pelaksanaan penyusunan abstrak peraturan perundang-undangan;
- j. pelaksanaan pemberian informasi produk hukum dan dokumentasi hukum;
- k. pelaksanaan koordinasi dengan pihak terkait untuk penyelenggaraan rapat/sidang DPRD dan alat kelengkapan DPRD;
- l. pelaksanaan fasilitasi kegiatan alat kelengkapan DPRD dalam pelaksanaan pengawasan penyelenggaraan pemerintahan dan penggunaan anggaran;
- m. pelaksanaan pemantauan, evaluasi, pengendalian dan pelaporan pertanggungjawaban pelaksanaan tugas dan fungsi; dan
- n. pelaksanaan fungsi lainnya yang diberikan oleh pimpinan sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Guna memaksimalkan pelayanan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan perlu dukungan Sumber Daya Manusia (SDM) yang memadai, dalam hal ini adalah pemenuhan kebutuhan SDM baik secara kuantitatif dan kualitatif dalam melaksanakan tugas dan fungsinya. Sekretariat DPRD didukung dengan jumlah pegawai sebanyak 67 (Enam Puluh Tujuh) orang dengan komposisi berdasarkan jabatan, jenis kelamin, golongan, dan pendidikan sebagai berikut.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Tabel 1.1 Data Pegawai Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025

Jabatan	Jenis Kelamin		Golongan ASN									Pendidikan					
			PNS					PPPK									
	L	P	IV	III	II	I	IX	VII	V	I	Non Golongan	Pasca Sarjana	Sarjana/D4	Diploma	SLTA	SLTP	SD
Sekretaris	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Kabag	-	3	2	1	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-
Kasubbag	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Fungsional	1	2	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-
Pelaksana	11	6	-	11	6	-	-	-	-	-	-	-	7	-	10	-	-
PPPK	21	21	-	-	-	-	11	1	20	1	9	-	13	1	26	-	2
Total	35	32	3	16	6	0	11	1	20	1	9	2	26	1	36	0	2

Sumber: Data diolah peneliti (2026)

1.5. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama

Aspek Strategis seperti halnya pada kebijakan umum untuk mengoptimalkan fasilitasi terhadap DPRD Kota Balikpapan, antara lain :

1. Upaya Pelayanan
 - a. Pengadaan Inovasi/ Aplikasi yang mempermudah tugas dan fungsi Sekretariat DPRD
 - b. Perbaikan Standar Pelayanan
 - c. Peningkatan pelaksanaan Reformasi Birokrasi
 - d. Peningkatan Sarana dan Prasarana
2. Sumber Daya Manusia
 - a. Tersedianya tenaga bantuan yang cukup untuk membantu tugas pendampingan
 - b. Peningkatan kompetensi ASN

Permasalahan utama yang dihadapi Sekretariat DPRD Kota Balikpapan dalam meningkatkan kinerja dan mencapai tujuan organisasi di antaranya adalah:

1. Kelembagaan dan Organisasi



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Kelembagaan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan yang tergolong Tipe A diatur melalui Peraturan Walikota Balikpapan Nomor 50 Tahun 2016 Susunan Organisasi, Uraian Tugas dan Fungsi Sekretariat DPRD Kota Balikpapan belum sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah yang kemudian diturunkan ke dalam Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 104 Tahun 2016 tentang Pedoman Nomenklatur Sekretariat DPRD Provinsi dan Kabupaten/Kota.

Dalam Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah pada Pasal 53 Ayat 1 menyatakan bahwa sekretariat daerah, sekretariat DPRD, dan inspektorat, serta fungsi penunjang Urusan Pemerintahan bidang perencanaan dan keuangan tipe A apabila hasil perhitungan nilai variabel lebih dari 800 (delapan ratus). Hal ini membuktikan ketidaksesuaian dengan pasal tersebut dikarenakan atas hasil formulasi perhitungan nilai variabel yang dijelaskan pada Lampiran Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 Bagian IV yang diukur berdasarkan faktor umum dan faktor khusus, menunjukkan bahwa Sekretariat DPRD Kota Balikpapan telah memenuhi skor nilai variabel lebih dari 800 yang seharusnya Sekretariat DPRD Kota Balikpapan termasuk pada Susunan Organisasi Tata Kerja (SOTK) Perangkat Daerah Tipe A.

Sehingga hal ini memerlukan penyesuaian kedepannya sehingga dapat meningkatkan daya dukung terhadap fasilitasi pelaksanaan tugas, fungsi dan wewenang DPRD sehingga hal tersebut berpotensi adanya lintas kegiatan yang dikerjakan oleh antar unit bagian, sehingga akan berpotensi menyulitkan pada pengukuran kinerja;

2. Sumber Daya Manusia



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Keterbatasan sumber daya manusia (SDM) yang ada di Sekretariat DPRD Kota Balikpapan, baik dari sisi kuantitas maupun kualitas, untuk mendukung pelaksanaan fasilitasi tugas dan fungsi DPRD secara optimal;

3. Dinamika Sosial dan Politik

Tugas utama Sekretariat DPRD Kota Balikpapan sebagai fasilitator/ pendukung kegiatan DPRD, sehingga dalam pencapaian target dan kinerja tergantung dari berjalan tidaknya rencana kegiatan DPRD dan bergantung pada dinamika sosial dan politik yang berkembang.

Tabel 1. 2 Analisis Permasalahan Perangkat Daerah

Aspek Kajian	Capaian/ Kondisi Saat Ini	Standar yang Digunakan	Internal (Kewenangan PD)	Eksteral (Diluar Kewenangan PD)	Permasalahan Pelayanan PD
Kelembagaan dan Organisasi	Belum menyesuaikan Permendagri 104/2016	Perwali Kota Balikpapan No. 1 Tahun 2022	Pengampu kegiatan dibagi sesuai dengan tupoksi yang terkait		Tumpang tindih pengampu kegiatan
Sumber Daya Manusia	Jumlah anggota DPRD 45 orang. SDM Sekretariat 67 orang				Dengan pelaksanaan tugas pokok dalam memfasilitasi, belum sebanding dengan mobilitas kegiatan yang harus di fasilitasi
Dinamika Sosial dan Politik				Kinerja bergantung pada DPRD	

Sumber: Data diolah peneliti (2026)



1.6. Sistematika Penulisan

LKjIP Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 secara garis besar disusun dengan sistematika sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini berisi latar belakang penyusunan LKjIP, landasan hukum penyusunan LKjIP, maksud dan tujuan penyusunan LKjIP, gambaran umum Perangkat Daerah, Aspek strategis dan permasalahan yang utama dihadapi Perangkat Daerah, dan sistematika penulisan.

BAB II PERENCANAAN KINERJA

Bab ini berisi gambaran Perencanaan Strategis, Rencana Kinerja Tahun 2025, Perjanjian Kinerja Tahun 2025, serta Program, Kegiatan dan Sub Kegiatan Tahun 2025.

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

Bab ini berisi Laporan Capaian Kinerja Organisasi, target dan realisasi kinerja Tahun 2025, realisasi dan capaian kinerja tahun 2021-2026, reliasasi kinerja mengacu pada target jangka menengah Renstra, realisasi kinerja mengacu pada standar nasional/lainnya, analis penyebab keberhasilan dan kegagalan, analis atas efisiensi penggunaan sumber daya, analis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan/kegagalan pencapaian kinerja (perjanjian kinerja), dan realisasi anggaran tahun 2025.

BAB IV PENUTUP

Bab ini berisi Pada bab ini diuraikan simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan organisasi untuk meningkatkan kinerjanya.



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

2.1. Perencanaan Strategis

DPRD Kota Balikpapan mempunyai tugas sebagai mitra Pemerintah Kota Balikpapan (Walikota dan PD di bawahnya) dalam pelaksanaan RPJMD. Pelaksanaan peran sebagai mitra tersebut tentunya sesuai tugas dan fungsi DPRD. Sedangkan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan mempunyai kewajiban untuk memfasilitasi dan memberikan dukungan pelayanan administratif dan keuangan (anggaran) sesuai peraturan terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD sebagai lembaga legislatif. Namun demikian, mengingat Sekretariat DPRD juga merupakan perangkat pemerintah daerah, maka dalam melaksanakan tugas-tugasnya juga berlandaskan dan mengacu kepada kebijakan-kebijakan yang relevan dari Pemerintah Kota Balikpapan.

Perencanaan strategis Sekretariat DPRD Kota Balikpapan menggambarkan arah kebijakan dan perencanaan kinerja yang menjadi dasar pelaksanaan program dan kegiatan pada Tahun 2025. Mengingat Tahun 2025 merupakan masa transisi perencanaan, penyusunan perencanaan strategis ini mengacu pada Renstra Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2021–2026 sebagai periode perencanaan sebelumnya dan Renstra Sekretariat DPRD Tahun 2025–2029 sebagai periode perencanaan terbaru.

Penyajian perencanaan strategis yang mengacu pada dua dokumen Renstra tersebut dimaksudkan untuk menjaga kesinambungan perencanaan dan pengukuran kinerja perangkat daerah pada masa transisi perencanaan. Selain itu, perencanaan strategis ini menjadi dasar dalam penyusunan Perjanjian Kinerja, pengukuran kinerja, dan evaluasi kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan pada Tahun 2025, tanpa menyamakan tujuan, sasaran, dan target yang berbeda antarperiode Renstra.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Oleh sebab itu, disusun Renstra Sekretariat DPRD Kota Balikpapan 2021-2026 yang berisi Visi, Misi, Tujuan, Sasaran Program, dan Kegiatan. Untuk mencapai visi tersebut Sekretariat DPRD Kota Balikpapan menggunakan misi dari Walikota Balikpapan yang memiliki keterkaitan dengan tugas dan fungsi Sekretariat DPRD yaitu: “Mewujudkan Penyelenggaraan Tata Pemerintahan yang Baik”, yang kemudian menjadi Tujuan Kota, yaitu : Meningkatkan Profesionalitas dan transparansi birokrasi” dengan Sasaran : “Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan yang Akuntabel”. Misi serta tujuan dan sasaran RPJMD ini kemudian menjadi acuan perumusan Tujuan dan Sasaran serta Strategi Kebijakan Renstra Sekretariat DPRD Kota Balikpapan.

Tabel 2.1 Tujuan dan Sasaran Renstra Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2021-2026

Tujuan	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Data Capaian Tahun Awal Perencanaan	Target Kinerja Sasaran pada Tahun				
				2022	2023	2024	2025	2026
Meningkatnya kualitas layanan Sekretariat DPRD terhadap tugas dan fungsi DPRD		Indeks Kepuasan Masyarakat	-	70	72	74	76	78
	Meningkatnya Kualitas Penerapan Reformasi Birokrasi pada Sekretariat DPRD	Nilai Reformasi Birokrasi Perangkat Daerah	-	27	28	29	30	31
	Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Indeks Kepuasan Anggota DPRD	-	70	72	74	76	78

Sumber: Renstra Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2021-2026

Sebagai tindak lanjut atas penyesuaian terhadap arah kebijakan dan fokus pembangunan pada periode perencanaan terbaru, Sekretariat DPRD



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Kota Balikpapan menyatakan komitmennya dalam mendukung perwujudan visi dan misi Wali Kota Balikpapan sebagaimana tertuang dalam RPJMD Kota Balikpapan Tahun 2025–2029, yakni “Balikpapan Kota Global Nyaman untuk Semua dalam Bingkai Madinatul Iman.” Dukungan tersebut diwujudkan melalui kontribusi terhadap pencapaian Sasaran Kota “Tata Kelola Pemerintahan yang Akuntabel dan Berintegritas,” yang selanjutnya dijadikan sebagai landasan utama dalam penyusunan dokumen Rencana Strategis Sekretariat DPRD periode terbaru, guna memastikan keselarasan perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi kinerja perangkat daerah dengan arah pembangunan jangka menengah daerah.

Dokumen Renstra Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025–2029 menjadi rujukan utama dalam penetapan tujuan dan sasaran strategis perangkat daerah pada periode tersebut. Dokumen perencanaan tersebut memuat berbagai kebijakan, prioritas, serta kerangka kerja pembangunan yang dirumuskan untuk menjawab tantangan dan kebutuhan pembangunan daerah ke depan.

Dengan mengacu pada Renstra tersebut, proses perumusan tujuan dan sasaran strategis dilakukan secara sistematis agar selaras dengan arah pembangunan daerah, memperhatikan kapasitas organisasi, serta mendukung pencapaian target kinerja jangka menengah. Pendekatan ini memastikan bahwa setiap tujuan dan sasaran yang ditetapkan memiliki keterkaitan yang jelas dengan prioritas pembangunan serta dapat diimplementasikan melalui program dan kegiatan yang terukur dan realistis. Adapun tujuan dan sasaran strategis perangkat daerah pada periode tersebut dirumuskan sebagai berikut.

Tabel 2. 2 Tujuan, Sasaran dan Target Renstra [nama perangkat daerah] Tahun 2025-2029

Tujuan	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Data Capaian Tahun Awal Perencanaan	Target Kinerja Sasaran pada Tahun				
				2025	2026	2027	2028	2029
Meningkatnya kualitas dukungan Sekretariat DPRD terhadap Tugas dan Fungsi DPRD		Indeks Kepuasan DPRD (Indeks)	74,51	74,84	75,17	75,50	75,83	76,16
	Meningkatnya fasilitasi tugas dan fungsi DPRD yang efektif dan efisien	Persentase Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD yang Terasilitasi Sesuai dengan Standar (%)	71,84	74,04	75,48	78,21	79,17	81,49
	Meningkatnya kualitas akuntabilitas kinerja Instansi Pemerintah	Nilai AKIP Perangkat Daerah (Nilai)	74,77	74,95	75,25	75,55	75,95	76,45

Sumber: Renstra Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025-2029

Perbedaan sasaran strategis dan indikator kinerja pada kedua dokumen perencanaan tersebut merupakan konsekuensi dari penyesuaian arah kebijakan dan fokus pembangunan pada masing-masing periode Renstra. Meskipun demikian, program dan kegiatan yang dilaksanakan bersifat berkelanjutan dan tetap relevan dalam mendukung pencapaian kinerja lintas periode perencanaan. Dengan terbitnya Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah dan ditegaskan Kembali oleh Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 900.1-2850 Tahun 2025 tentang Perubahan Ketiga atas Keputusan Menteri Dalam negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tentang Hasil Verifikasi, Validasi dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Pembangunan dan Keuangan Daerah, maka Sekretariat DPRD Kota Balikpapan melaksanakan pemetaan program kegiatan Tahun 2025 yang disesuaikan dengan klasifikasi, kodefikasi dan nomenklatur sesuai dengan amanat Permendagri No. 90 Tahun 2019.

Pelaksanaan program, kegiatan, dan sub kegiatan Tahun 2025 ini juga sebagai alat ukur keberhasilan capaian kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan 2021-2026. Sehubungan dengan hal tersebut, program, kegiatan, dan subkegiatan yang mendukung pencapaian tujuan dan sasaran Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 disajikan pada tabel berikut.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Tabel 2. 3 Program, Kegiatan, dan Subkegiatan Pendukung Pencapaian Tujuan dan Sasaran

RENSTRA TAHUN 2021-2026			RENSTRA TAHUN 2025-2029			PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN
TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Meningkatnya Kualitas Penerapan Reformasi Birokrasi pada Sekretariat DPRD	Nilai Reformasi Birokrasi Perangkat Daerah	30	Meningkatnya kualitas akuntabilitas kinerja Instansi Pemerintah	Nilai AKIP Perangkat Daerah (Nilai)	74,95	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD
								Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD
								Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD
								Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA- SKPD
							Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN
							Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Pengadaan Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapannya



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

RENSTRA TAHUN 2021-2026			RENSTRA TAHUN 2025-2029			PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN
TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
								Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi
							Administrasi Umum Perangkat Daerah	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor
								Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor
								Penyediaan Peralatan Rumah Tangga
								Penyediaan Bahan Logistik Kantor
								Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan
								Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan
								Fasilitasi Kunjungan Tamu



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

RENSTRA TAHUN 2021-2026			RENSTRA TAHUN 2025-2029			PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN
TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
								Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD
							Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan
							Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik
								Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor
								Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor
							Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan
								Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

RENSTRA TAHUN 2021-2026			RENSTRA TAHUN 2025-2029			PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN
TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
							Layanan Keuangan dan Kesejahteraan DPRD	Penyelenggaraan Administrasi Keuangan DPRD
								Penyediaan Pakaian Dinas dan Atribut DPRD
								Pelaksanaan Medical Check Up DPRD
							Layanan Administrasi DPRD	Penyelenggaraan Administrasi Keanggotaan DPRD
								Fasilitasi Fraksi DPRD
								Fasilitasi Rapat Koordinasi dan Konsultasi DPRD
								Penyediaan Kebutuhan Rumah Tangga DPRD
Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitasi Sekretariat DPRD	Indeks Kepuasan Anggota DPRD	76	Meningkatnya fasilitasi tugas dan fungsi DPRD yang efektif dan efisien	Persentase Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD yang Terasilitasi Sesuai dengan Standar (%)	74,04	PROGRAM DUKUNGAN PELAKSANAAN TUGAS DAN FUNGSI DPRD	Pembentukan Peraturan Daerah dan Peraturan DPRD	Penyusunan dan Pembahasan Program Pembentukan Peraturan Daerah



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

RENSTRA TAHUN 2021-2026			RENSTRA TAHUN 2025-2029			PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN
TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
								Pembahasan Rancangan Peraturan Daerah
								Penyelenggaraan Kajian Perundang-Undangan
								Fasilitasi Penyusunan Penjelasan/Keterangan Naskah Akademik
								Penyusunan Tata Tertib DPRD
							Pembahasan Kebijakan Anggaran	Pembahasan KUA dan PPAS
								Pembahasan Perubahan KUA dan Perubahan PPAS
								Pembahasan APBD
								Pembahasan APBD Perubahan
								Pembahasan Laporan Semester
								Pembahasan Pertanggungjawaban APBD



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

RENSTRA TAHUN 2021-2026			RENSTRA TAHUN 2025-2029			PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN
TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
							Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintahan	Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Pemerintahan dan Hukum
								Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Infrastruktur
								Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Kesejahteraan Rakyat
								Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Perekonomian
								Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Sumber Daya Alam
								Pengawasan Tindak Lanjut Hasil Pemeriksaan Laporan Keuangan oleh Badan Pemeriksa Keuangan



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

RENSTRA TAHUN 2021-2026			RENSTRA TAHUN 2025-2029			PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN
TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
								Pengawasan Penggunaan Anggaran
								Pembahasan Laporan Keterangan Pertanggungjawaban Kepala Daerah
							Peningkatan Kapasitas DPRD	Orientasi DPRD
								Pendalaman Tugas DPRD
								Penyediaan Kelompok Pakar dan Tim Ahli
								Penyediaan Tenaga Ahli Fraksi
								Penyelenggaraan Hubungan Masyarakat
								Penyusunan Program Kerja DPRD
								Publikasi dan Dokumentasi DPRD



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

RENSTRA TAHUN 2021-2026			RENSTRA TAHUN 2025-2029			PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN
TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
							Penyerapan dan Penghimpunan Aspirasi Masyarakat	Penyusunan Pokok-Pokok Pikiran DPRD
								Pelaksanaan Reses
								Sosialisasi Rancangan Peraturan Daerah
							Pelaksanaan dan Pengawasan Kode Etik DPRD	Penyusunan Kode Etik DPRD
								Pengawasan Kode Etik DPRD
							Pembahasan Kerja Sama Daerah	Fasilitasi, Verifikasi, dan Koordinasi Persetujuan Kerja Sama Daerah
								Penyusunan Bahan Komunikasi dan Publikasi
							Fasilitasi Tugas DPRD	Penyusunan Laporan Kinerja DPRD
								Fasilitasi Pelaksanaan Tugas Badan Musyawarah



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

RENSTRA TAHUN 2021-2026			RENSTRA TAHUN 2025-2029			PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN
TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
								Fasilitasi Tugas Pimpinan DPRD
								Fasilitasi Pelaksanaan Tugas Panitia Khusus

Sumber: Renstra Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2021-2026



2.2. Indikator Kinerja Utama

Dalam mendukung pencapaian visi dan misi Wali Kota Balikpapan Tahun 2021-2026 sebagaimana tercantum dalam Rencana Strategis Sekretaris DPRD Kota Balikpapan diperlukan tolok ukur yang jelas dan sistematis untuk mengukur kinerja pembangunan pada setiap tahun perencanaannya. Maka, untuk memberikan penguatan terhadap Rencana Strategis Sekretaris DPRD Kota Balikpapan Tahun 2021-2026 diperlukan penetapan sasaran strategis sebagai acuan dalam Indikator Kinerja Utama (IKU) Sekretaris DPRD Kota Balikpapan. IKU bertujuan mengukur kinerja, mengidentifikasi area yang perlu diperbaiki, memantau kemajuan terhadap target strategis, meningkatkan transparansi dan akuntabilitas dalam organisasi. Sehingga target kinerja tahunan yang tertuang pada IKU Sekretariat DPRD berpedoman pada sasaran strategis yang tertuang pada Renstra Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2021-2026.

Pada sub bab ini disajikan Indikator Kinerja Utama Perubahan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2021-2026 yang ditetapkan dalam Keputusan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Nomor 188.46/01.17.1/SETWAN tentang Perubahan Penetapan Indikator Kinerja Utama Di Lingkungan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2021-2026. Adanya perubahan IKU dikarenakan terdapat target sasaran strategis yaitu Meningkatnya Kualitas Penerapan Reformasi Birokrasi pada Sekretariat DPRD sudah tidak lagi dilakukan perhitungan kembali untuk periode berjalan sehingga tidak bisa menjadi target pengukuran kinerja sebagaimana yang tercantum dalam surat Deputi Bidang Reformasi Birokrasi, Akuntabilitas Aparatur dan Pengawasan Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor B/505/AA.05/2023 tanggal 27 November 2023 Hal Hasil Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP)



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Tahun 2023. Oleh karena itu, untuk memberikan penguatan terhadap Rencana Strategis Sekretariat DPRD tahun 2021-2026 diperlukan penetapan perubahan sasaran strategis sebagai acuan dalam indikator kinerja utama sebagai berikut.

Tabel 2. 4 Indikator Kinerja Utama Perubahan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2021-2026

N o	Sasaran	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Definisi Operasional	Formulasi Penghitungan	Sumber Data	Penanggung Jawab
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1	Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Nilai SAKIP Sekretariat DPRD	Kinerja Sekretariat DPRD dapat diukur dari Akuntabilitas Kinerja yang tertuang dalam dokumen	Hasil Nilai Evaluasi SAKIP Perangkat Daerah	Sekretariat DPRD	Sekretaris DPRD
2	Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Indeks Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Indikator yang digunakan untuk mengukur kepuasan anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Hasil Survei Kepuasan $\frac{\text{Total dari Nilai Persepsi per Unit}}{\text{Total Unsur yang Terisi}} \times \text{Nilai Penimbang}$	Sekretariat DPRD	Sekretaris DPRD

Sumber: IKU Perubahan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan 2021-2026

Seiring dengan ditetapkannya Renstra Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025–2029, Sekretariat DPRD Kota Balikpapan juga menetapkan Indikator Kinerja Utama (IKU) Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025–2029 melalui Keputusan Sekretaris DPRD Kota Balikpapan. IKU pada Renstra periode terbaru tersebut disusun sebagai penyesuaian terhadap arah kebijakan, sasaran strategis, dan fokus



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

pembangunan periode 2025–2029, serta mulai diimplementasikan pada Tahun 2025 sebagai tahun awal Renstra.

Adapun Indikator Kinerja Utama (IKU) Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025-2029 yang ditetapkan dalam Keputusan Sekretaris DPRD Kota Balikpapan Nomor 800/003/Setwan tentang Indikator Kinerja Utama Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025-2029 sebagai berikut:

Tabel 2. 5 Indikator Kinerja Utama Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025-2029

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Definisi Operasional	Formulasi Penghitungan	Sumber Data	Penanggung Jawab
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1	Meningkatnya kualitas dukungan Sekretariat DPRD terhadap Tugas dan Fungsi DPRD	Indeks Kepuasan DPRD	Mengukur kepuasan DPRD mengenai seberapa besar tingkat kepuasan anggota DPRD Kota Balikpapan terhadap pelayanan yang diberikan oleh Sekretariat DPRD Kota Balikpapan	Nilai Survei Kepuasan Fasilitas DPRD, dengan tahapan perhitungan: a) Nilai tiap unsur pelayanan dihitung berdasarkan penjumlahan dari hasil survei yang didapatkan dari seluruh responden; b) Nilai rata-rata per unsur pelayanan dihitung dengan hasil penjumlahan nilai tiap unsur pelayanan dibagi dengan jumlah responden; c) Nilai rata-rata tertimbang per unsur pelayanan dihitung dengan mengkalikan nilai rata-rata per unsur kategori pelayanan; d) Nilai rata-rata IKM tertimbang dihitung berdasarkan penjumlahan dari seluruh nilai rata-rata tertimbang per unsur pelayanan; e) Nilai IKM unit pelayanan dihitung dengan mengkalikan nilai rata-rata IKM tertimbang atau secara ringkas,	Sekretariat DPRD	Sekretaris DPRD
2	Meningkatnya kualitas akuntabilitas	Nilai AKIP Perangkat Daerah	Angka yang menunjukkan tingkat keberhasilan suatu	Hasil penilaian SAKIP perangkat daerah oleh Inspektorat. Penghitungan	Sekretariat DPRD	Sekretaris DPRD



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Definisi Operasional	Formulasi Penghitungan	Sumber Data	Penanggung Jawab
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	kinerja Instansi Pemerintah		perangkat daerah dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya, yang diukur melalui evaluasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Pengukuran tersebut dibagi menjadi beberapa kriteria: AA (nilai >90-100) A (Nilai >80-90) BB (Nilai >70-80) B (Nilai >60-70) CC (Nilai >50-60) C (nilai >30-50) D (Nilai >0-30)	berdasarkan Peraturan Wali Kota Balikpapan Nomor 2 Tahun 2023 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dengan proses penilaian meliputi: 1. Perencanaan Kinerja (30%) 2. Pengukuran Kinerja (30%) 3. Pelaporan Kinerja (15%) 4. Evaluasi Akuntabilitas Internal (25%)		
	Meningkatnya fasilitasi tugas dan fungsi DPRD yang efektif dan efisien	Persentase Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD yang Terfasilitasi Sesuai dengan Standar	Pengukuran yang mengkompilasi berbagai aspek dalam fasilitasi pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD, seperti pembahasan raperda, pengesahan dokumen penganggaran, dan peran pengawasan DPRD	Komposit = 40% fasilitasi dukungan fungsi legislasi DPRD + 30% fasilitasi dukungan fungsi penganggaran DPRD + 30% fasilitasi dukungan fungsi pengawasan DPRD Sumber Data : a. Fasilitasi Dukungan Fungsi Legislasi DPRD, Jumlah Raperda yang dibahas pada tahun berkenaan dibagi jumlah Raperda yang ditetapkan pada Propemperda tahun berkenaan dikali 100% b. Fasilitasi Dukungan Fungsi Penganggaran DPRD, Jumlah pengesahan dokumen penganggaran tepat waktu dibagi jumlah dokumen penganggaran yang di fasilitasi dikali 100% c. Fasilitasi Dukungan Fungsi Pengawasan DPRD, Jumlah dokumen output pengawasan yang telah difasilitasi dibagi Jumlah usulan agenda pengawasan yang difasilitasi dikali 100%	Sekretariat DPRD	Sekretaris DPRD

Sumber: IKU Sekretariat DPRD Kota Balikpapan 2025-2029

2.3. Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Sebagai bentuk upaya mewujudkan kinerja yang terdapat dalam Renstra 2021- 2026, maka target kinerja tahunan yang tercantum dalam Renstra dituangkan ke dalam Perjanjian Kinerja setiap tahunnya. Perjanjian Kinerja merupakan bagian dari rencana kinerja tahunan yang menjadi bagian penting bagi pimpinan instansi di lingkungan Pemerintah Daerah untuk mencapai tujuannya. Pemerintah Kota Balikpapan membuat Perjanjian Kinerja dengan para *stakeholders* pada masing-masing Perangkat Daerah dilingkungan Pemerintah Kota Balikpapan. Perencanaan kinerja yang dilakukan Pemerintah Daerah akan berguna untuk menyusun prioritas kegiatan dengan efisien, sehingga diharapkan akan lebih fokus dalam mengarahkan dan mengelola program atau kegiatan.

Perjanjian Kinerja disusun setiap tahunnya dengan memperhatikan IKU yang telah ditetapkan untuk mengukur pencapaian kinerja Sekretariat DPRD tiap periode berjalan. Adapun Perjanjian Kinerja Murni Tahun 2025 pada Sekretariat DPRD Kota Balikpapan yaitu sebagai berikut:

Tabel 2. 6 Perjanjian Kinerja Murni Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Nilai SAKIP Sekretariat DPRD	Nilai	73
2	Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD Terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Indeks Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Indeks	76

Sumber: Perjanjian Kinerja Murni Tahun 2025 Sekretariat DPRD

Pada tahun berjalan, telah dilakukan perubahan terhadap Perjanjian Kinerja sebagai bentuk penyesuaian terhadap dinamika pelaksanaan program



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

dan kegiatan. Perubahan ini dilaksanakan untuk memastikan bahwa target kinerja, indikator, serta tolok ukur yang digunakan tetap relevan dengan perkembangan kebijakan, kondisi organisasi, serta kemampuan sumber daya yang tersedia.

Penyesuaian Perjanjian Kinerja dilakukan dengan tetap mengacu pada dokumen perencanaan yang lebih tinggi, khususnya Rencana Strategis Perangkat Daerah, namun mempertimbangkan berbagai faktor yang muncul dalam proses pelaksanaan, seperti perubahan regulasi, penyesuaian pagu anggaran, prioritas pembangunan daerah, serta hasil evaluasi capaian kinerja periode sebelumnya. Dengan demikian, perubahan yang dilakukan tidak mengubah arah tujuan strategis, melainkan menyelaraskan target tahunan agar lebih realistis, terukur, dan dapat dicapai secara optimal.

Tabel 2. 7 Perjanjian Kinerja Perubahan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	REALISASI TAHUN 2024	TARGET
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Nilai SAKIP Sekretariat DPRD	Nilai	72,82	73,5
2	Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD Terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Indeks Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Indeks	74,51	74,84

Sumber: Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Sekretariat DPRD

Sehubungan dengan Tahun 2025 yang merupakan periode transisi menuju dokumen perencanaan jangka menengah terbaru, subbab ini turut menyajikan Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 yang disusun dengan berpedoman pada Rencana Strategis Perangkat Daerah Tahun 2025–2029 sebagai periode perencanaan terkini. Penyusunan Perjanjian Kinerja Perubahan tersebut dilaksanakan dalam rangka mengakomodasi penyesuaian



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

terhadap arah kebijakan, sasaran strategis, dan indikator kinerja yang selaras dengan dokumen perencanaan terbaru, serta untuk menjamin kesinambungan pengelolaan kinerja perangkat daerah selama masa transisi perencanaan.

Tabel 2. 8 Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 atas Renstra Sekretariat DPRD Tahun 2025-2029

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	REALISASI TAHUN 2024	TARGET
1	2	3	4	5	6
1	Meningkatnya Kualitas Dukungan Sekretariat DPRD terhadap Tugas dan Fungsi DPRD	Indeks Kepuasan DPRD	Indeks	74,51	74,84
2	Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Nilai AKIP Perangkat Daerah	Nilai	72,82	73,5
3	Meningkatnya Fasilitas Tugas dan Fungsi DPRD yang Efektif dan Efisien	Persentase Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD yang Terfasilitasi Sesuai dengan Standar	%	71,84	74,04

Sumber: Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Sekretariat DPRD dan Renstra Sekretariat DPRD tahun 2025-2029

Meskipun Perjanjian Kinerja Perubahan telah mengakomodasi kerangka Rencana Strategis (Renstra) Perangkat Daerah Tahun 2025–2029, pelaksanaan program, kegiatan, dan penganggaran pada Tahun 2025 tetap berpedoman pada Renstra Perangkat Daerah Tahun 2021–2026. Hal tersebut dikarenakan Renstra Tahun 2021–2026 masih berlaku dan menjadi dasar perencanaan jangka menengah dalam siklus anggaran yang sedang berjalan. Oleh karena itu, perencanaan dan pelaksanaan program serta kegiatan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 disusun berdasarkan Renstra Perangkat Daerah Tahun 2021–2026.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Dalam rangka mendukung pelaksanaan program dan kegiatan dimaksud, pendanaan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD). Pada Tahun Anggaran 2025, Sekretariat DPRD Kota Balikpapan melaksanakan program dan kegiatan dengan alokasi anggaran murni sebesar Rp.145.514.326.922,-. Selanjutnya, melalui mekanisme Perubahan Anggaran Tahun 2025, alokasi anggaran tersebut disesuaikan menjadi sebesar Rp.167.592.007.151,-, sebagai bentuk penyesuaian terhadap dinamika kebutuhan pelaksanaan program dan kegiatan dalam rangka mendukung pencapaian target kinerja Perangkat Daerah secara efektif dan efisien.

Adapun rincian pendanaan program, kegiatan, dan subkegiatan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 disajikan dalam tabel sebagai berikut.

Tabel 2. 9 Rencana Anggaran Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	ANGGARAN	KET
1	2	3	4	5	6	7
	MENINGKATNYA KUALITAS AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH	NILAI SAKIP SEKRETARIAT DPRD	73,5			APBDP
		IKM INTERNAL PERANGKAT DAERAH	76	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA		
		Nilai Sakip	72	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah		
		Jumlah Dokumen RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	1	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	Rp 10.273.500	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	ANGGARAN	KET
1	2	3	4	5	6	7
		Jumlah Dokumen RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	3	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	Rp 11.214.000	
		Jumlah Dokumen DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen DPA-SKPD	1	Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	Rp 11.214.000	
		Jumlah Dokumen DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan DPA-SKPD	3	Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA- SKPD	Rp 11.214.000	
		IKM Layanan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	76	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah		
		Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	58	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Rp 7.803.787.150	
		IKM Layanan Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	76	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah		
		Jumlah Paket Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapan	2	Pengadaan Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapannya	Rp 117.218.400	
		Jumlah Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi yang Mengikuti Pendidikan dan Pelatihan	58	Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	Rp 1.650.000.000	
		IKM Layanan Administrasi Umum Perangkat Daerah	76	Administrasi Umum Perangkat Daerah		



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	ANGGARAN	KET
1	2	3	4	5	6	7
		Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang Disediakan	1	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Rp 70.000.000	
		Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	6	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Rp 1.843.873.900	
		Jumlah Paket Peralatan Rumah Tangga yang Disediakan	6	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Rp 747.431.258	
		Jumlah Paket Bahan Logistik Kantor yang Disediakan	9	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Rp 1.490.606.510	
		Jumlah Paket Barang Cetak dan Penggandaan yang Disediakan	3	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Rp 225.000.000	
		Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang Disediakan	4	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Rp 260.000.000	
		Jumlah Laporan Fasilitas Kunjungan Tamu	460	Fasilitas Kunjungan Tamu	Rp 5.500.000.000	
		Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	520	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Rp 15.500.000.000	
		IKM Layanan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	76	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah		
		Jumlah Unit Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Disediakan	6	Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Rp 310.499.850	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	ANGGARAN	KET
1	2	3	4	5	6	7
		IKM Kegiatan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	76	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah		
		Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	3	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Rp 1.350.000.000	
		Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	16	Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Rp 1.000.000.000	
		Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	3	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Rp 5.839.474.307	
		IKM Kegiatan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	76	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah		
		Jumlah Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang Dipelihara dan dibayarkan Pajaknya	29	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Rp 1.200.000.000	
		Jumlah Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitas	1	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Rp 1.000.000.000	
		IKM Kegiatan Layanan Keuangan dan Kesejahteraan DPRD	76	Layanan Keuangan dan Kesejahteraan DPRD		
		Jumlah Anggota DPRD yang Menerima Hak Keuangan DPRD	45	Penyelenggaraan Administrasi Keuangan DPRD	Rp 40.684.046.000	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	ANGGARAN	KET
1	2	3	4	5	6	7
		Jumlah Paket Pakaian Dinas dan Atribut DPRD yang Disediakan	6	Penyediaan Pakaian Dinas dan Atribut DPRD	Rp 975.510.000	
		Jumlah Orang yang Mengikuti Medical Check Up DPRD	45	Pelaksanaan Medical Check Up DPRD	Rp 178.121.700	
		IKM Layanan Administrasi DPRD	76	Layanan Administrasi DPRD		
		Jumlah Dokumen Hasil Penyelenggaraan Administrasi Keanggotaan DPRD	10	Penyelenggaraan Administrasi Keanggotaan DPRD	Rp 250.000.000	
		Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Fraksi DPRD	6	Fasilitasi Fraksi DPRD	Rp 266.040.914	
		Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Rapat Koordinasi dan Konsultasi DPRD	10	Fasilitasi Rapat Koordinasi dan Konsultasi DPRD	Rp 338.717.095	
		Jumlah Paket Kebutuhan Rumah Tangga DPRD yang Disediakan	33	Penyediaan Kebutuhan Rumah Tangga DPRD	Rp 10.597.725.495	
	MENINGKATNYA KEPUASAN ANGGOTA DPRD TERHADAP FASILITASI SEKRETARIAT DPRD	INDEKS KEPUASAN ANGGOTA DPRD TERHADAP FASILITASI SEKRETARIAT DPRD	74,51			
		PERSENTASE PELAKSANAAN TUGAS DAN FUNGSI DPRD YANG TERFASILITASI	100%	PROGRAM DUKUNGAN PELAKSANAAN TUGAS DAN FUNGSI DPRD		
		Persentase Terlaksananya Fasilitasi Pembentukan Peraturan Daerah dan Peraturan DPRD	100%	Pembentukan Peraturan Daerah dan Peraturan DPRD		



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	ANGGARAN	KET
1	2	3	4	5	6	7
		Jumlah Dokumen Hasil Penyusunan dan Pembahasan Program Pembentukan Peraturan Daerah	5	Penyusunan dan Pembahasan Program Pembentukan Peraturan Daerah	Rp 50.000.000	
		Jumlah Dokumen Hasil Pembahasan Rancangan Peraturan Daerah	40	Pembahasan Rancangan Peraturan Daerah	Rp 2.850.000.000	
		Jumlah Dokumen Kajian Perundang-Undangan	10	Penyelenggaraan Kajian Perundang-Undangan	Rp 5.000.000.000	
		Jumlah Dokumen Hasil Penyusunan Penjelasan atau Keterangan dan/atau Naskah Akademik yang Difasilitasi	5	Fasilitasi Penyusunan Penjelasan/Keterangan Naskah Akademik	Rp 1.400.000.000	
		Jumlah Dokumen Tata Tertib DPRD yang Disusun	1	Penyusunan Tata Tertib DPRD	Rp 550.000.000	
		Persentase Terlaksananya Fasilitasi Pembahasan Kebijakan Anggaran	100%	Pembahasan Kebijakan Anggaran		
		Jumlah Dokumen Hasil Pembahasan KUA dan PPAS	1	Pembahasan KUA dan PPAS	Rp 1.300.000.000	
		Jumlah Dokumen Hasil Pembahasan Perubahan KUA dan Perubahan PPAS	1	Pembahasan Perubahan KUA dan Perubahan PPAS	Rp 1.300.000.000	
		Jumlah Dokumen Hasil Pembahasan APBD	1	Pembahasan APBD	Rp 2.800.000.000	
		Jumlah Dokumen Hasil Pembahasan APBD Perubahan	1	Pembahasan APBD Perubahan	Rp 1.800.000.000	
		Jumlah Dokumen Hasil Pembahasan Laporan Realisasi Pelaksanaan APBD Per Semester	2	Pembahasan Laporan Semester	Rp 500.000.000	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	ANGGARAN	KET
1	2	3	4	5	6	7
		Jumlah Dokumen Hasil Pembahasan Pertanggungjawaban APBD	1	Pembahasan Pertanggungjawaban APBD	Rp 450.000.000	
		Persentase Terlaksananya Fasilitas Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintahan	100%	Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintahan		
		Jumlah Laporan Hasil Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Pemerintahan dan Hukum	68	Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Pemerintahan dan Hukum	Rp 1.939.103.443	
		Jumlah Laporan Hasil Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Infrastruktur	75	Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Infrastruktur	Rp 2.100.737.120	
		Jumlah Laporan Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Kesejahteraan Rakyat	75	Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Kesejahteraan Rakyat	Rp 1.861.300.199	
		Jumlah Laporan Hasil Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Perekonomian	70	Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Perekonomian	Rp 2.064.296.881	
		Jumlah Laporan Hasil Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Sumber Daya Alam	2	Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Sumber Daya Alam	Rp 60.831.140	
		Jumlah Dokumen Hasil Pengawasan Tindak Lanjut Hasil Pemeriksaan Laporan Keuangan oleh Badan Pemeriksa Keuangan	1	Pengawasan Tindak Lanjut Hasil Pemeriksaan Laporan Keuangan oleh Badan Pemeriksa Keuangan	Rp 500.000.000	
		Jumlah Dokumen Hasil Pengawasan Penggunaan Anggaran	1	Pengawasan Penggunaan Anggaran	Rp 300.000.000	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	ANGGARAN	KET
1	2	3	4	5	6	7
		Jumlah Rekomendasi Hasil Pembahasan Laporan Keterangan Pertanggungjawaban Kepala Daerah	1	Pembahasan Laporan Keterangan Pertanggungjawaban Kepala Daerah	Rp 32.688.385	
		Persentase Terlaksananya Fasilitas Peningkatan Kapasitas DPRD	100%	Peningkatan Kapasitas DPRD		
		Jumlah Dokumen Hasil Penyelenggaraan Orientasi DPRD	0	Orientasi DPRD	Rp -	
		Jumlah Dokumen Hasil Pendalaman Tugas DPRD	270	Pendalaman Tugas DPRD	Rp 4.650.000.000	
		Jumlah Orang dalam Kelompok Pakar dan Tim Ahli	11	Penyediaan Kelompok Pakar dan Tim Ahli	Rp 882.299.520	
		Jumlah Tenaga Ahli Fraksi	6	Penyediaan Tenaga Ahli Fraksi	Rp 297.000.000	
		Jumlah Dokumen Hasil Penyelenggaraan Hubungan Masyarakat	48	Penyelenggaraan Hubungan Masyarakat	Rp 100.000.000	
		Jumlah Dokumen Rencana Kerja DPRD	1	Penyusunan Program Kerja DPRD	Rp 95.000.000	
		Jumlah Dokumen Penyebarluasan Produk Hukum Daerah, Publikasi dan Dokumentasi Dewan	9.835	Publikasi dan Dokumentasi DPRD	Rp 15.891.955.630	
		Persentase Terlaksananya Fasilitas Penyerapan dan Penghimpunan Aspirasi Masyarakat	100%	Penyerapan dan Penghimpunan Aspirasi Masyarakat		
		Jumlah Dokumen Pokok-Pokok Pikiran DPRD yang Disusun	2	Penyusunan Pokok-Pokok Pikiran DPRD	Rp 1.962.100.000	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2025	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	ANGGARAN	KET
1	2	3	4	5	6	7
		Jumlah Dokumen Hasil Pelaksanaan Reses	3	Pelaksanaan Reses	Rp 5.589.281.200	
		Persentase Terpenuhi Fasilitas Pelaksanaan Tugas dan Pengawasan Kode Etik DPRD	100%	Pelaksanaan dan Pengawasan Kode Etik DPRD		
		Jumlah Kode Etik dan Tata Beracara DPRD	1	Penyusunan Kode Etik DPRD	Rp 623.457.455	
		Jumlah Laporan Hasil Pengawasan Kode Etik DPRD	1	Pengawasan Kode Etik DPRD	Rp 406.375.215	
		Persentase Terpenuhi Fasilitas Pelaksanaan Pembahasan Kerjasama Daerah	100%	Pembahasan Kerja Sama Daerah		
		Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Fasilitas, Verifikasi, dan Koordinasi Persetujuan Kerja Sama Daerah	2	Fasilitas, Verifikasi, dan Koordinasi Persetujuan Kerja Sama Daerah	Rp 275.000.000	
		Jumlah Dokumen Bahan Komunikasi dan Publikasi yang Disusun	2	Penyusunan Bahan Komunikasi dan Publikasi	Rp 137.900.000	
		Persentase Terpenuhi Fasilitas Pelaksanaan Fasilitas Tugas DPRD	100%	Fasilitas Tugas DPRD		
		Jumlah Laporan Fraksi, Alat Kelengkapan dan Kinerja DPRD yang Disusun	1	Penyusunan Laporan Kinerja DPRD	Rp 428.350.000	
		Jumlah Dokumen Hasil Fasilitas Pelaksanaan Tugas Badan Musyawarah	16	Fasilitas Pelaksanaan Tugas Badan Musyawarah	Rp 8.344.443.000	
		Jumlah Dokumen Hasil Fasilitas Tugas Pimpinan DPRD	12	Fasilitas Tugas Pimpinan DPRD	Rp 516.400.000	
		Jumlah Dokumen Hasil Fasilitas Pelaksanaan Tugas Panitia Khusus	5	Fasilitas Pelaksanaan Tugas Panitia Khusus	Rp 1.291.519.885	
JUMLAH					Rp167.592.007.151	

Sumber: Data diolah peneliti (2026)



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Pada tabel tersebut, jumlah anggaran yang dialokasikan oleh Pemerintah Kota Balikpapan Tahun 2025 kepada Sekretariat DPRD sebesar Rp.145.514.326.922,- dan mengalami perubahan anggaran sebesar Rp.167.592.007.151,- untuk membiayai 2 program, 17 kegiatan, dan 64 sub kegiatan pada Tahun 2025. Terhadap penilaian dan pengukuran pelaksanaan Program dan Kegiatan Tahun 2025 akan ditampilkan pada bab berikutnya.



BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

3.1. Laporan Hasil Evaluasi atas Implementasi Sistem AKIP Tahun Sebelumnya

Dalam rangka untuk mendorong peningkatan pencapaian kinerja yang tepat sasaran dan berorientasi hasil maka dilakukan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) pada Sekretariat DPRD Kota Balikpapan tahun 2025 oleh Inspektorat Kota Balikpapan guna mengetahui sejauh mana AKIP dilaksanakan dalam mendorong peningkatan kinerja yang tepat sasaran dan berorientasi hasil (*result oriented government*).

Hasil evaluasi akuntabilitas kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 menunjukkan nilai sebesar 74,77 dengan predikat BB (Sangat Baik). Hal ini menunjukkan bahwa AKIP sangat baik, ditandai dengan mulai terwujudnya efisiensi penggunaan anggaran dalam mencapai kinerja dan memiliki sistem manajemen kinerja yang andal. Pada sub bab ini disajikan hasil evaluasi akuntabilitas kinerja yang dikeluarkan oleh Inspektorat Kota Balikpapan sebagai berikut:

Tabel 3.1 Rincian Hasil Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Atas Penilaian Tahun 2025

No	Komponen Yang Dinilai	Bobot	Nilai
1	2	3	4
1	Perencanaan Kinerja	30%	23,88
2	Pengukuran Kinerja	30%	20,93
3	Pelaporan Kinerja	15%	10,24
4	Evaluasi Kinerja	25%	19,72
Nilai Hasil Evaluasi		100%	74,77
Tingkat Akuntabilitas Kinerja			BB (Sangat Baik)

Sumber: LHE Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Sekretariat DPRD Kota Balikpapan (2025)

Selain itu, sub bab ini juga menyajikan matriks tindak lanjut atas hasil evaluasi Inspektorat Kota Balikpapan terhadap laporan hasil evaluasi atas implementasi akuntabilitas kinerja (rekomenadasi) yang dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 3. 2 Matriks Tindak Lanjut Implementasi Akuntabilitas Kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2023

No	Komponen	Saran/ Rekomendasi	Tindak Lanjut
1	2	3	4
1	Perencanaan Kinerja	Kualitas pemanfaatan Perencanaan Kinerja dalam mewujudkan hasil yang berkesinambungan masih perlu ditingkatkan	Mendorong setiap unit kerja untuk melakukan analisis kebutuhan, risiko, dan capaian sebelumnya sebagai dasar dalam penyusunan rencana kinerja yang lebih realistis, terukur, dan berorientasi pada hasil (outcome)
2		Perlu untuk terus melakukan survey internal kepada seluruh pegawai guna mengetahui tingkat pegawai dalam memahami dan peduli, serta berkomitmen dalam mencapai kinerja yang telah direncanakan maka survey yang dilakukan direkomendasikan tentang tujuan, sasaran serta target organisasi	Akan ditindaklanjuti dengan melaksanakan survey terkait Evaluasi Internal Tingkat Pemahaman dan Komitmen Pegawai dalam Mendukung Pencapaian Kinerja Organisasi 
3	Pengukuran Kinerja	Agar Pengukuran Kinerja tetap dilakukan secara berjenjang dan berkelanjutan guna mewujudkan kinerja secara efektif dan efisien.	Pengukuran kinerja SKP individu diselaraskan dengan kinerja organisasi yang dapat terukur secara konsisten dan melakukan penguatan sistem monitoring dan evaluasi kinerja secara periodik dan berkelanjutan
4		Dalam pemberian Reward dan Punishment penyesuaian strategi dalam mencapai kinerja	Menyusun pedoman internal terkait mekanisme pemberian penghargaan dan



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Komponen	Saran/ Rekomendasi	Tindak Lanjut
1	2	3	4
		yang efektif dan efisien agar dapat diimplementasikan	sanksi berdasarkan capaian kinerja individu maupun unit kerja agar dapat diterapkan
		Dalam penyajian laporan data kinerja yang dikumpulkan agar dapat lebih menjelaskan secara lengkap dan rinci	Akan ditindaklanjuti dalam penyusunan Laporan Kinerja periode berikutnya dengan memperhatikan format penyajian laporan kinerja agar lebih sistematis, mencakup uraian target, indikator kinerja, capaian, analisis hasil, serta faktor pendukung dan penghambat secara rinci
	Pelaporan Kinerja	Agar Dokumen Laporan Kinerja dapat dipublikasikan secara luas dan dapat diakses	Telah dipublikasikan pada website dprd.balikpapan.go.id 
		Agar Dokumen Laporan Kinerja membandingkan realisasi kinerja dengan realisasi kinerja di level nasional (Daerah Provinsi Kaltim) / internasional (Benchmark Kinerja).	Target Kinerja Sekretariat DPRD memiliki perbedaan dengan Target Level Nasional (Provinsi/Pusat, karena secara struktural Sekretariat DPRD tidak berada dalam lingkup kementerian)
	Evaluasi Kinerja	Tindaklanjuti seluruh hasil evaluasi AKIP sebelumnya oleh Inspektorat sesuai rekomendasi yang disampaikan, guna meningkatkan akuntabilitas kinerja internal	Akan ditindaklanjuti sepenuhnya

Sumber: Data diolah peneliti (2026)

3.2. Capaian Kinerja Organisasi

Capaian kinerja Perangkat Daerah, merupakan dasar dalam menilai tingkat keberhasilan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan tujuan dan sasaran serta target kinerja yang telah ditetapkan dalam Renja dan Renstra Perangkat Daerah serta perjanjian kinerja Perangkat Daerah. Target kinerja dimaksud menunjukkan nilai kualitatif yang melekat pada setiap indikator kinerja, baik pada tingkat sasaran strategis maupun tingkat program/kegiatan dan sub kegiatan dan merupakan pembanding bagi proses pengukuran keberhasilan organisasi yang dilakukan setiap akhir periode pelaksanaan.

Kinerja akhir tahun pelaksanaan memuat penjabaran dan analisis realisasi capaian kinerja program/kegiatan untuk mengetahui tingkat capaian target kinerja dan anggaran sampai dengan akhir triwulan serta predikat kinerja yang diukur dengan skala pengukuran ordinal, sebagai berikut:

Tabel 3. 3 Predikat Capaian Kinerja

No.	Interval Capaian Kinerja	Predikat	Keterangan
1.	< 100%	Tidak Tercapai	Kinerja belum memenuhi target yang telah ditetapkan. Perlu evaluasi dan perbaikan untuk mencapai target.
2.	= 100%	Tercapai/ Sesuai Target	Kinerja telah memenuhi target secara tepat sesuai dengan yang direncanakan.
3.	> 100%	Melebihi Target	Kinerja melampaui target yang telah ditetapkan, menunjukkan hasil yang sangat baik dan efisiensi tinggi.

Sumber: Bagian Organisasi Sekretariat Daerah Kota Balikpapan

3.2.1. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2025

Pencapaian kinerja Sekretariat DPRD Tahun 2025 yang dituangkan dalam Laporan Kinerja tahunan ini merupakan hasil kinerja berdasarkan indikator dan target dari sasaran yang telah diperjanjikan kinerjanya. Subbab ini menyajikan capaian kinerja perangkat daerah pada tahun



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

2025 dengan membandingkan target yang ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 dan realisasi yang dicapai sepanjang tahun tersebut. Penyajian ini dilakukan dengan mengacu pada dua dokumen perencanaan, yaitu Renstra Perangkat Daerah Tahun 2021-2026 dan Renstra Perangkat Daerah Tahun 2025-2029 (periode terbaru), sehingga capaian kinerja tahun 2025 dapat dilihat secara komprehensif dalam konteks kedua periode perencanaan.

Pencapaian kinerja tersebut dibandingkan dengan target kinerja yang tertuang dalam perubahan IKU Sekretariat DPRD 2021-2026 dan termuat dalam Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Tabel 3. 4 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025

No	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2025	Realisasi 2025	Capaian (%)	Predikat
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Nilai SAKIP Sekretariat DPRD	Nilai	73,5	74,77	101,73	Melebihi Target
2	Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitasi Sekretariat DPRD	Indeks Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitasi Sekretariat DPRD	Indeks	74,84	77,8	103,96	Melebihi Target

Sumber: Data diolah peneliti (2026)

Berdasarkan data yang tersaji pada tabel tersebut, dapat dijelaskan bahwa sasaran strategis pertama, yaitu Meningkatkan Kualitas



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, telah terealisasi sesuai dengan target yang ditetapkan dalam dokumen perencanaan kinerja dengan persentase capaian sebesar 101,73%. Sementara itu, sasaran strategis kedua, yaitu Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD, juga berhasil dicapai sesuai dengan target yang telah ditetapkan, dengan persentase capaian sebesar 103,96%

Adapun pencapaian kinerja Sekretariat DPRD Tahun 2025 2025 berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan atas Renstra Perangkat Daerah Tahun 2025-2029 dapat disajikan sebagai berikut.

Tabel 3. 5 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2025 berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan Renstra Sekretariat DPRD Tahun 2025-2029

No	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2025	Realisasi 2025	Capaian (%)	Predikat
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Meningkatnya kualitas dukungan Sekretariat DPRD terhadap Tugas dan Fungsi DPRD	Indeks Kepuasan DPRD	Indeks	74,84	77,80	103,96	Melebihi Target
2	Meningkatnya kualitas akuntabilitas kinerja Instansi Pemerintah	Nilai AKIP Perangkat Daerah	Nilai	73,5	74,77	101,73	Melebihi Target
3	Meningkatnya fasilitasi tugas dan fungsi DPRD yang efektif dan efisien	Persentase Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD yang Terasilitasi Sesuai dengan Standar	%	74,04	75,03	101,34	Melebihi Target

Sumber: Data diolah peneliti (2026)



Dari capaian target kinerja tersebut, dapat dilihat bahwa seluruh sasaran strategis organisasi yang ditetapkan dan diperjanjikan menjadi Indikator kinerja Utama (IKU) Sekretariat DPRD Kota Balikpapan telah tercapai bahkan melampaui target yang direncanakan. Adapun capaian kinerja target sasaran strategis dari setiap indikator mempunyai rata-rata keberhasilan sebesar 100% pada tahun 2025 dengan kriteria penilaian realisasi kinerja “Melebihi Target”. Dengan demikian maka secara umum Sekretariat DPRD Kota Balikpapan telah melaksanakan tugas dan fungsi dalam unsur pelayanan administrasi dan pemberian dukungan terhadap tugas dan fungsi DPRD dengan baik dalam rangka mencapai tujuan organisasi seperti yang telah ditetapkan.

3.2.2. Perbandingan Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2025 dengan Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir

Subbab ini menyajikan analisis perbandingan antara realisasi dan capaian kinerja Tahun 2025 dengan capaian pada tahun sebelumnya serta tren kinerja dalam beberapa tahun terakhir. Perbandingan ini dimaksudkan untuk memberikan gambaran perkembangan kinerja Perangkat Daerah secara lebih komprehensif, tidak hanya dalam satu periode pelaporan, tetapi dalam konteks kesinambungan pelaksanaan program dan kegiatan.

Melalui pendekatan komparatif ini, dapat diidentifikasi kecenderungan peningkatan, penurunan, maupun stagnasi kinerja pada masing-masing indikator. Analisis ini juga menjadi dasar untuk menilai konsistensi pencapaian target, efektivitas strategi dan kebijakan yang telah diterapkan, serta dampak dari berbagai faktor internal maupun



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

eksternal yang memengaruhi pelaksanaan tugas dan fungsi perangkat daerah.

Adapun pengukuran realisasi dan capaian kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 dibandingkan dengan tahun sebelumnya dapat terlihat sebagaimana tabel berikut



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Tabel 3. 6 Perbandingan Realisasi dan Capaian Kinerja berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 dengan Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	2021		2022		2023		2024		2025	
				Realisasi	Capaian	Realisasi	Capaian	Realisasi	Capaian	Realisasi	Capaian	Realisasi	Capaian
1	2	3	4	5	6	7	8	9	8	9	8	9	10
1	Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Nilai SAKIP Sekretariat DPRD	Nilai	63,09	-	64,59	-	64,86	100,00%	72,82	100,00%	74,77	101,73%
2	Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD Terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Indeks Kepuasan Anggota DPRD Terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Indeks	-	-	65,85	94,07%	72,79	101,10%	74,51	100,69%	77,8	103,96%

Sumber: Data diolah peneliti (2026)



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Adapun perbandingan untuk setiap sasaran strategis dan indikator kinerjanya adalah sebagai berikut:

- a. Sasaran 1 : Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

Indikator : Realisasi dari sasaran tersebut meningkat setiap tahunnya namun untuk presentase capaian tidak dapat dibandingkan karena tidak disusunnya target untuk sasaran strategis tersebut ditahun sebelumnya. Jika disandingkan dengan tahun sebelumnya (2024) maka terdapat kenaikan nilai sebesar 1,95.

- b. Sasaran 2 : Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD

Indikator : Realisasi dan capaian dari sasaran tersebut meningkat setiap tahunnya. Jika disandingkan dengan tahun sebelumnya (2024) maka terdapat kenaikan nilai indeks sebesar 3,29.

Selanjutnya, subbab ini juga memuat analisis capaian kinerja Tahun 2025 berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan atas Renstra Perangkat Daerah Tahun 2025–2029 (periode terbaru). Mengingat Renstra Perangkat Daerah Tahun 2025–2029 baru mulai berlaku pada tahun 2025, maka tahun tersebut menjadi *baseline* bagi seluruh indikator yang terdapat dalam dokumen perencanaan terbaru. Oleh karena itu, tidak tersedia data pembandingan untuk periode sebelum 2025. Dalam penyajiannya, tabel hanya menampilkan target, realisasi, dan capaian Tahun 2025, sementara kolom untuk tahun-tahun sebelumnya diberi tanda (—) sebagai penanda bahwa Renstra baru belum berlaku pada periode tersebut. Penyajian ini memberikan kejelasan posisi kinerja tahun pertama Renstra Perangkat Daerah Tahun 2025–2029 sekaligus membedakan dua periode perencanaan yang



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

digunakan dalam analisis. Adapun perbandingan Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2025 berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan atas Renstra Sekretariat DPRD Tahun 2025-2029 dapat dilihat sebagai berikut.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Tabel 3. 7 Perbandingan Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2025 berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan atas Renstra Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025-2029 dengan Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	2021		2022		2023		2024		2025	
				Realisasi	Capaian	Realisasi	Capaian	Realisasi	Capaian	Realisasi	Capaian	Realisasi	Capaian
1	2	3	4	5	6	7	8	9	8	9	8	9	10
1	Meningkatnya Kualitas Dukungan Sekretariat DPRD terhadap Tugas dan Fungsi DPRD	Indeks Kepuasan DPRD	Indeks	-	-	65,85	94,07%	72,79	101,10%	74,51	100,69%	77,8	103,96%
2	Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Nilai AKIP Perangkat Daerah	Nilai	63,09	-	64,59	-	64,86	100,00%	72,82	100,00%	74,77	101,73%
3	Meningkatnya Fasilitasi Tugas dan Fungsi DPRD yang Efektif dan Efisien	Persentase Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD yang Terasilitasi Sesuai dengan Standar	%	-	-	-	-	-	-	71,84	-	75,03	101,34%

Sumber: Data diolah peneliti (2026)



Berdasarkan tabel tersebut, sasaran strategis “Meningkatnya Fasilitas Tugas dan Fungsi DPRD yang Efektif dan Efisien” belum dapat dibandingkan dengan capaian tahun sebelumnya, mengingat sasaran tersebut merupakan sasaran strategis baru yang ditetapkan pada masa transisi menuju periode Renstra Tahun 2025–2029.

Hasil perbandingan tersebut selanjutnya digunakan sebagai bahan evaluasi dalam merumuskan langkah-langkah perbaikan kinerja, penyesuaian strategi, serta penguatan perencanaan pada periode berikutnya, sehingga proses pembangunan dapat berjalan lebih terarah, terukur, dan berkelanjutan.

3.2.3. Perbandingan Realisasi Kinerja sampai Tahun 2025 dengan Target Jangka Menengah pada Rencana Strategis

Pada subbab ini menguraikan perbandingan antara realisasi kinerja sampai dengan Tahun 2025 dan target jangka menengah yang telah ditetapkan dalam Renstra Perangkat Daerah. Analisis ini bertujuan untuk menilai sejauh mana capaian kinerja tahunan telah berkontribusi terhadap pencapaian sasaran strategis dalam periode perencanaan menengah.

Melalui perbandingan tersebut, dapat diketahui posisi capaian kinerja Indikator Kinerja Utama (IKU) saat ini terhadap target akhir Renstra. Evaluasi ini memberikan gambaran mengenai tingkat kemajuan pelaksanaan strategi, efektivitas pemanfaatan sumber daya, serta konsistensi arah kebijakan dengan tujuan pembangunan yang telah dirumuskan. Adapun pengukuran realisasi kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 yang dibandingkan dengan target dalam pembangunan jangka menengah Rencana Strategis Sekretariat



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

DPRD Kota Balikpapan Tahun 2021 – 2026 sebagaimana tabel di bawah ini:

Tabel 3. 8 Perbandingan Realisasi Kinerja berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 yang mengacu pada Target Jangka Menengah Renstra Sekretariat DPRD Tahun 2021-2026

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	2025			Target Akhir Renstra 2026	Capaian Terhadap Akhir Renstra (%)
				Target Renstra	Realisasi	Capaian		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Nilai SAKIP Sekretariat DPRD	Nilai	-	74,77	-	-	-
2	Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Indeks Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Indeks	76	77,8	102,3%	78	99,7%

Sumber: Data diolah peneliti (2026)

Pada tabel diatas, menunjukkan bahwa sasaran strategis “Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD” telah menunjukkan capaian sebesar 99,7% dari target akhir Renstra. Sedangkan, sasaran strategis “Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah” tidak dapat disandingkan dengan target akhir Renstra, karena sasaran tersebut tidak tertuang pada perencanaan Renstra 2021-2026 melainkan tertuang pada IKU Perubahan Sekretariat DPRD tahun 2023.

Selain itu, subbab ini juga menyajikan perbandingan realisasi kinerja perangkat daerah sampai tahun 2025 dengan target jangka menengah yang telah ditetapkan dalam Renstra Perangkat Daerah Tahun 2025–2029. Tahun 2025 merupakan tahun pertama pelaksanaan Renstra periode baru, sehingga menjadi *baseline* awal bagi seluruh sasaran strategis dan indikator kinerja yang tercantum dalam dokumen perencanaan terbaru. Penyajian ini bertujuan untuk memberikan gambaran awal mengenai pencapaian kinerja tahunan serta menilai progres terhadap target jangka menengah yang ditetapkan untuk periode Renstra Perangkat Daerah Tahun 2025–2029.

Tabel 3. 9 Perbandingan Realisasi Kinerja berdasarkan Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 yang mengacu pada Target Jangka Menengah Renstra Tahun 2025-2029

No	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	2025			Target Akhir Renstra 2029	Capaian Terhadap Akhir Renstra (%)
				Target Renstra	Realisasi	Capaian (%)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Meningkatnya Kualitas Dukungan Sekretariat DPRD terhadap Tugas dan Fungsi DPRD	Indeks Kepuasan DPRD	Indeks	74,84	77,80	103,96	76,16	102,15
2	Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Nilai AKIP Perangkat Daerah	Nilai	74,77	74,77	101,73	81,49	91,75
3	Meningkatnya Fasilitasi Tugas dan	Persentase Pelaksanaan Tugas dan	%	74,95	75,03	100,11	76,45	98,14



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	2025			Target Akhir Renstra 2029	Capaian Terhadap Akhir Renstra (%)
				Target Renstra	Realisasi	Capaian (%)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Fungsi DPRD yang Efektif dan Efisien	Fungsi DPRD yang Terfasilitasi Sesuai dengan Standar						

Sumber: Data diolah peneliti (2026)

Hasil analisis selanjutnya menjadi dasar dalam mengidentifikasi celah (*gap*) antara realisasi dan target jangka menengah, sekaligus sebagai bahan pertimbangan dalam melakukan penyesuaian kebijakan, penyempurnaan perencanaan, serta penguatan langkah-langkah percepatan kinerja pada sisa periode Renstra agar sasaran strategis dapat tercapai secara optimal.

3.2.4. Perbandingan Realisasi Kinerja tahun ini dengan mengacu pada SPM / Standar Nasional / Internasional (*Benchmark* Kinerja)

Pada sub bab ini memuat perbandingan realisasi kinerja tahun ini dengan mengacu pada capaian nasional dan/atau internasional (*benchmark* kinerja) disusun untuk menilai posisi capaian kinerja perangkat daerah pada tahun berjalan melalui perbandingan realisasi indikator kinerja terhadap standar kinerja yang dijadikan tolok ukur, baik pada tingkat pelayanan minimal (SPM), tingkat regional se-provinsi, tingkat nasional, maupun internasional yang relevan. Perbandingan ini bertujuan untuk memberikan gambaran objektif mengenai tingkat kinerja yang telah dicapai serta sejauh mana kinerja

perangkat daerah berada pada level yang sebanding atau mendekati praktik baik yang berlaku secara nasional dan internasional.

Adapun perbandingan realisasi kinerja dimaksud disajikan sebagaimana tabel di bawah ini:

Tabel 3. 10 Realisasi Kinerja yang mengacu pada SPM/ Standar Nasional/ Internasional (Benchmark Kinerja)

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Realisasi Kinerja Tahun 2025	Realisasi Provinsi Kaltim 2025	Realisasi Kab Berau 2025	Realisasi Kota Bontang 2025	Realisasi Kab Pasuruan 2025	Realisasi Kota Yogyakarta 2025
1	2	3	4	5	6				
1	Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Nilai SAKIP Sekretariat DPRD	Nilai	74,77	72,85	67,15	82,95	-	84,65
2	Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Indeks Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Indeks	77,8	-	-	-	92,8	88,13

Sumber: Data diolah peneliti (2026)

Berdasarkan Tabel 3.10, realisasi kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan pada sasaran strategis Meningkatkan Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yang diukur melalui indikator “Nilai SAKIP Sekretariat DPRD” menunjukkan capaian yang dapat dianalisis secara komprehensif. Evaluasi tersebut tidak hanya mempertimbangkan kesesuaian antara target dan realisasi internal, tetapi juga dilakukan melalui perbandingan dengan capaian kabupaten/kota lain sebagai



bentuk benchmarking, sehingga memberikan gambaran objektif mengenai posisi dan tingkat daya saing kinerja daerah dalam konteks penerapan akuntabilitas pemerintahan di Balikpapan.

3.2.5. Analisis Penyebab Keberhasilan / Kegagalan atau Peningkatan / Penurunan Kinerja serta Alternatif Solusi yang telah dilakukan

Subbab ini memuat uraian analisis atas capaian kinerja Perangkat Daerah Tahun 2025 yang disusun melalui penelaahan terhadap tingkat keberhasilan maupun ketidaktercapaian kinerja, termasuk kecenderungan peningkatan atau penurunan yang terjadi. Analisis dilakukan dengan membandingkan antara target dan realisasi kinerja serta mempertimbangkan perkembangan capaian dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Penyusunan analisis mengacu pada Perjanjian Kinerja Perubahan yang diselaraskan dengan dokumen perencanaan strategis, yaitu Renstra Perangkat Daerah Tahun 2021–2026 dan Renstra Perangkat Daerah Tahun 2025–2029, sebagai landasan pengukuran kinerja pada masa transisi perencanaan. Selain mengidentifikasi faktor-faktor yang mendukung keberhasilan maupun kendala yang menyebabkan belum optimalnya pencapaian target, hasil analisis pada subbab ini juga menjadi dasar dalam merumuskan alternatif solusi serta langkah-langkah perbaikan yang telah dan akan dilaksanakan sebagai tindak lanjut evaluasi kinerja, guna mendorong peningkatan kinerja pada periode berikutnya.

Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja Tahun 2025 disajikan sebagaimana tabel berikut.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Tabel 3. 11 Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/Penurunan Kinerja Tahun 2025

No	Tujuan/Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Sumber	Satuan	Target 2025	Realisasi 2025	Capaian (%)	Penyebab Keberhasilan/Kegagalan	Alternatif Solusi (yang sudah dilakukan)	Rekomendasi Perbaikan/Rencana Tindak Lanjut
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Meningkatnya Kualitas Dukungan Sekretariat DPRD terhadap tugas dan fungsi DPRD	Indeks Kepuasan DPRD	PK Perubahan Tahun 2025 atas Renstra Tahun 2025-2029	Indeks	74,84	77,8	103,96	• Pelayanan Administratif yang Responsif dan Tepat Waktu • Ketersediaan Dukungan Substansi yang Berkualitas • Sinergi antarbagian di lingkungan Sekretariat DPRD • Komitmen Pimpinan dan Pegawai terhadap Pelayanan Prima • Pemanfaatan Teknologi Informasi	• Peningkatan kapasitas SDM melalui bimbingan teknis dan pelatihan yang mendukung tugas dan fungsi DPRD Kota Balikpapan. • Penyediaan sarana dan prasarana pendukung yang berkualitas. • Monitoring dan evaluasi pelayanan fasilitasi secara berkala disertai perbaikan berkelanjutan. • Pengelolaan keuangan yang transparan dan akuntabel. • Penguatan komunikasi dan	• Penyempurnaan Standar Pelayanan Fasilitasi • Peningkatan Kompetensi dan Etika Pelayanan SDM • Optimalisasi Dukungan Administratif dan Substansi • Pemanfaatan Teknologi Informasi • Monitoring dan Evaluasi Berkelanjutan
2	Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD Terhadap Fasilitasi Sekretariat DPRD	Indeks Kepuasan Anggota DPRD Terhadap Fasilitasi Sekretariat DPRD	PK Perubahan Tahun 2025							



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Tujuan/Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Sumber	Satuan	Target 2025	Realisasi 2025	Capaian (%)	Penyebab Keberhasilan/ Kegagalan	Alternatif Solusi (yang sudah dilakukan)	Rekomendasi Perbaikan/Rencana Tindak Lanjut
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
								Evaluasi dan Tindak Lanjut Masukan DPRD	koordinasi dengan DPRD untuk menindaklanjuti seluruh masukan terhadap pelayanan. • Dukungan anggaran yang optimal dari pihak legislatif dan kepala daerah guna menunjang kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi.	
3	Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Nilai SAKIP Sekretariat DPRD	PK Perubahan Tahun 2025	Nilai	73,5	74,77	101,73	- Keterpaduan Dokumen Perencanaan dan Kinerja - Implementasi Sistem AKIP yang Konsisten - Monitoring dan Evaluasi Berkala	- Penyusunan Renstra dan Perjanjian Kinerja telah selaras dengan tujuan organisasi - Pengukuran kinerja dilakukan secara rutin melalui rapat internal per triwulan yang	Penyempurnaan Kualitas Perencanaan Kinerja Penguatan Cascading dan Pohon Kinerja Optimalisasi Monitoring dan Evaluasi (Monev)
		Nilai AKIP Perangkat Daerah	PK Perubahan Tahun 2025 atas Renstra							



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Tujuan/Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Sumber	Satuan	Target 2025	Realisasi 2025	Capaian (%)	Penyebab Keberhasilan/ Kegagalan	Alternatif Solusi (yang sudah dilakukan)	Rekomendasi Perbaikan/Rencana Tindak Lanjut
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
			Tahun 2025-2029					- Tindak Lanjut Hasil Evaluasi Tahun Sebelumnya - Penguatan Pengendalian Internal - Peningkatan Kualitas Pelaporan Kinerja - Komitmen dan Keterlibatan SDM	- melibatkan seluruh pegawai - Pelaporan kinerja disusun tepat waktu dan dipublikasikan melalui website DPRD Kota Balikpapan - Tindak lanjut atas hasil evaluasi AKIP tahun sebelumnya telah dilaksanakan secara menyeluruh	- Peningkatan Kapasitas SDM - Digitalisasi Pengukuran dan Pelaporan Kinerja - Penguatan Pengendalian Internal
4	Meningkatnya Fasilitasi Tugas dan Fungsi DPRD yang Efektif dan Efisien	Persentase Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD yang Terasilitasi Sesuai dengan Standar	PK Perubahan Tahun 2025 atas Renstra Tahun 2025-2029	%	74,04	75,03	101,34	- Perencanaan agenda kerja yang terintegrasi dengan kalender kegiatan DPRD - Koordinasi dan komunikasi	- Sinkronisasi Agenda DPRD dan Dokumen Pembahasan - Peningkatan Kompetensi SDM Fasilitasi Kedewanan - Evaluasi Berkala Kinerja dan	- Integrasi sistem data dan informasi kedewanan berbasis data yang akurat, real time, dan mudah ditelusuri - Penguatan kualitas



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Tujuan/Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Sumber	Satuan	Target 2025	Realisasi 2025	Capaian (%)	Penyebab Keberhasilan/ Kegagalan	Alternatif Solusi (yang sudah dilakukan)	Rekomendasi Perbaikan/Rencana Tindak Lanjut
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
								intensif antara Sekretariat DPRD dan alat kelengkapan DPRD • Monitoring dan evaluasi berkala terhadap kualitas fasilitasi yang diberikan • Komitmen SDM dalam memberikan pelayanan profesional, cepat, dan berorientasi hasil	Kualitas Layanan Fasilitasi	telaahan, risalah rapat, dan kajian terhadap Raperda, dokumen KUA-PPAS, serta laporan pengawasan • Reviu dan penyempurnaan SOP fasilitasi alat kelengkapan DPRD

Sumber: Data diolah peneliti (2026)



3.2.6. Analisis Program / Kegiatan yang Menunjang Keberhasilan / Kegagalan Pencapaian Kinerja (Perjanjian Kinerja)

Seluruh program dan kegiatan yang ada pada Sekretariat DPRD Kota Balikpapan tahun anggaran 2025 ditunjukkan untuk mencapai 2 (dua) indikator sebagaimana tercantum dalam Indikator Kinerja Utama (IKU) dengan target yang telah ditetapkan. Secara umum kegiatan pada Sekretariat DPRD Kota Balikpapan yang menunjang keberhasilan dalam pencapaian IKU pada tahun 2025 telah terlaksana dengan optimal. Hal ini tentunya patut mendapat apresiasi khusus dalam pelaksanaan pencapaian target kinerja yang telah direncanakan. Keterlibatan seluruh pemangku kepentingan dalam mendukung pencapaian kinerja DPRD Kota Balikpapan, mampu bersinergi dan berkolaborasi dengan baik, sehingga menghasilkan suatu keberhasilan dalam pencapaian target kinerja pada Sekretariat DPRD Kota Balikpapan. Pada sub bab ini memuat analisis program/ kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian kinerja.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Tabel 3. 12 Analisis Program/Kegiatan yang Menunjang Keberhasilan/ Kegagalan Pencapaian Kinerja pada Masa Transisi Renstra

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
				Meningkatnya Kualitas Dukungan Sekretariat DPRD terhadap Tugas dan Fungsi DPRD	Indeks Kepuasan DPRD	103,96					
	Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Nilai SAKIP Sekretariat DPRD	101,73	Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Nilai AKIP Perangkat Daerah	101,73	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	IKM Internal Perangkat Daerah	76	85,25	112%
							Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Nilai Sakip	72	74,77	104%
							Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	Jumlah Dokumen RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	1	1	100%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	Jumlah Dokumen RKA- SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	3	2	67%
							Koordinasi dan Penyusunan Dokumen DPA-SKPD	Jumlah Dokumen DPA- SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen DPA-SKPD	1	1	100%
							Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan DPA-SKPD	Jumlah Dokumen DPA- SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan DPA-SKPD	3	2	67%
							Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	IKM Layanan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	76	91,25	120%
							Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	58	58	100%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	IKM Layanan Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	76	87,62	115%
							Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	Jumlah Paket Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapan	2	2	100%
							Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	Jumlah Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi yang Mengikuti Pendidikan dan Pelatihan	58	66	114%
							Administrasi Umum Perangkat Daerah	IKM Layanan Administrasi Umum Perangkat Daerah	76	85,71	113%
							Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang Disediakan	1	1	100%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	6	6	100%
							Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Jumlah Paket Peralatan Rumah Tangga yang Disediakan	6	6	100%
							Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah Paket Bahan Logistik Kantor yang Disediakan	9	9	100%
							Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah Paket Barang Cetak dan Penggandaan yang Disediakan	3	3	100%
							Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang Disediakan	4	4	100%
							Fasilitasi Kunjungan Tamu	Jumlah Laporan Fasilitasi Kunjungan Tamu	460	460	100%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	520	493	95%
							Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	IKM Layanan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	76	83,39	110%
							Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah Unit Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Disediakan	6	0	0%
							Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	IKM Kegiatan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	76	83,29	110%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	3	3	100%
							Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	16	16	100%
							Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	3	3	100%
							Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	IKM Kegiatan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	76	83,45	110%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Jumlah Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang Dipelihara dan dibayarkan Pajaknya	29	29	100%
							Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitas	1	1	100%
							Layanan Keuangan dan Kesejahteraan DPRD	IKM Kegiatan Layanan Keuangan dan Kesejahteraan DPRD	76	77,98	103%
							Penyelenggaraan Administrasi Keuangan DPRD	Jumlah Anggota DPRD yang Menerima Hak Keuangan DPRD	45	45	100%
							Penyediaan Pakaian Dinas dan Atribut DPRD	Jumlah Paket Pakaian Dinas dan Atribut DPRD yang Disediakan	6	5	83%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Pelaksanaan Medical Check Up DPRD	Jumlah Orang yang Mengikuti Medical Check Up DPRD	45	27	60%
							Layanan Administrasi DPRD	IKM Layanan Administrasi DPRD	76	75,96	100%
							Penyelenggaraan Administrasi Keanggotaan DPRD	Jumlah Dokumen Hasil Penyelenggaraan Administrasi Keanggotaan DPRD	10	10	100%
							Fasilitasi Fraksi DPRD	Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Fraksi DPRD	6	6	100%
							Fasilitasi Rapat Koordinasi dan Konsultasi DPRD	Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Rapat Koordinasi dan Konsultasi DPRD	10	10	100%
							Penyediaan Kebutuhan Rumah Tangga DPRD	Jumlah Paket Kebutuhan Rumah Tangga DPRD yang Disediakan	33	33	100%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD Terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	Indeks Kepuasan Anggota DPRD Terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD	103,96	Meningkatnya Fasilitas Tugas dan Fungsi DPRD yang Efektif dan Efisien	Persentase Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD yang Terfasilitasi Sesuai dengan Standar	101,34	PROGRAM DUKUNGAN PELAKSANAAN TUGAS DAN FUNGSI DPRD	Persentase Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD yang terfasilitasi	100%	75%	75%
							Pembentukan Peraturan Daerah dan Peraturan DPRD	Persentase Terlaksananya Fasilitas Pembentukan Peraturan Daerah dan Peraturan DPRD	100%	100%	100%
							Penyusunan dan Pembahasan Program Pembentukan Peraturan Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Penyusunan dan Pembahasan Program Pembentukan Peraturan Daerah	5	5	100%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Pembahasan Rancangan Peraturan Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Pembahasan Rancangan Peraturan Daerah	40	62	155%
							Penyelenggaraan Kajian Perundang-Undangan	Jumlah Dokumen Kajian Perundang-Undangan	10	8	80%
							Fasilitasi Penyusunan Penjelasan/Keterangan dan/atau Naskah Akademik	Jumlah Dokumen Hasil Penyusunan Penjelasan atau Keterangan dan/atau Naskah Akademik yang Difasilitasi	5	4	80%
							Penyusunan Tata Tertib DPRD	Jumlah Dokumen Tata Tertib DPRD yang Disusun	1	0	0%
							Pembahasan Kebijakan Anggaran	Persentase Terlaksananya Fasilitasi Pembahasan Kebijakan Anggaran	100%	100%	100%
							Pembahasan KUA dan PPAS	Jumlah Dokumen Hasil Pembahasan KUA dan PPAS	1	1	100%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Pembahasan Perubahan KUA dan Perubahan PPAS	Jumlah Dokumen Hasil Pembahasan Perubahan KUA dan Perubahan PPAS	1	1	100%
							Pembahasan APBD	Jumlah Dokumen Hasil Pembahasan APBD	1	1	100%
							Pembahasan APBD Perubahan	Jumlah Dokumen Hasil Pembahasan APBD Perubahan	1	1	100%
							Pembahasan Laporan Semester	Jumlah Dokumen Hasil Pembahasan Laporan Realisasi Pelaksanaan APBD Per Semester	2	2	100%
							Pembahasan Pertanggungjawaban APBD	Jumlah Dokumen Hasil Pembahasan Pertanggungjawaban APBD	1	1	100%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintahan	Persentase Terlaksananya Fasilitasi Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintahan	100%	80%	80%
							Pengawasan Urusan Pemerintahan bidang Pemerintahan dan Hukum	Jumlah Laporan Hasil Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Pemerintahan dan Hukum	68	42	62%
							Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Infrastruktur	Jumlah Laporan Hasil Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Infrastruktur	75	43	57%
							Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Kesejahteraan Rakyat	Jumlah Laporan Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Kesejahteraan Rakyat	75	60	80%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Perekonomian	Jumlah Laporan Hasil Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Perekonomian	70	58	83%
							Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Sumber Daya Alam	Jumlah Laporan Hasil Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Sumber Daya Alam	2	12	600%
							Pengawasan Tindak Lanjut Hasil Pemeriksaan Laporan Keuangan oleh Badan Pemeriksa Keuangan	Jumlah Dokumen Hasil Pengawasan Tindak Lanjut Hasil Pemeriksaan Laporan Keuangan oleh Badan Pemeriksa Keuangan	1	0	0%
							Pengawasan Penggunaan Anggaran	Jumlah Dokumen Hasil Pengawasan Penggunaan Anggaran	1	1	100%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Pembahasan Laporan Keterangan Pertanggungjawaban Kepala Daerah	Jumlah Rekomendasi Hasil Pembahasan Laporan Keterangan Pertanggungjawaban Kepala Daerah	1	1	100%
							Peningkatan Kapasitas DPRD	Persentase Terlaksananya Fasilitas Peningkatan Kapasitas DPRD	100%	80%	80%
							Orientasi DPRD	Jumlah Dokumen Hasil Penyelenggaraan Orientasi DPRD	0	0	0%
							Pendalaman Tugas DPRD	Jumlah Dokumen Hasil Pendalaman Tugas DPRD	270	191	71%
							Penyediaan Kelompok Pakar dan Tim Ahli	Jumlah Orang dalam Kelompok Pakar dan Tim Ahli	11	7	64%
							Penyediaan Tenaga Ahli Fraksi	Jumlah Tenaga Ahli Fraksi	6	6	100%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Penyelenggaraan Hubungan Masyarakat	Jumlah Dokumen Hasil Penyelenggaraan Hubungan Masyarakat	48	0	0%
							Penyusunan Program Kerja DPRD	Jumlah Dokumen Rencana Kerja DPRD	1	1	100%
							Publikasi dan Dokumentasi Dewan	Jumlah Dokumen Penyebarluasan Produk Hukum Daerah, Publikasi dan Dokumentasi Dewan	9.835	9.600	98%
							Penyerapan dan Penghimpunan Aspirasi Masyarakat	Persentase Terlaksananya Fasilitas Penyerapan dan Penghimpunan Aspirasi Masyarakat	100%	100%	100%
							Penyusunan Pokok-Pokok Pikiran DPRD	Jumlah Dokumen Pokok-Pokok Pikiran DPRD yang Disusun	2	2	100%
							Pelaksanaan Reses	Jumlah Dokumen Hasil Pelaksanaan Reses	3	3	100%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Pelaksanaan dan Pengawasan Kode Etik DPRD	Persentase Terpenuhi Fasilitas Pelaksanaan Tugas dan dan Pengawasan Kode Etik DPRD	100%	20%	20%
							Penyusunan Kode Etik DPRD	Jumlah Kode Etik dan Tata Beracara DPRD	1	0	0%
							Pengawasan Kode Etik DPRD	Jumlah Laporan Hasil Pengawasan Kode Etik DPRD	1	0	0%
							Pembahasan Kerja Sama Daerah	Persentase Terpenuhi Fasilitas Pelaksanaan Pembahasan Kerjasama Daerah	100%	20%	20%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Fasilitasi, Verifikasi, dan Koordinasi Persetujuan Kerjasama Daerah	Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Fasilitasi, Verifikasi, dan Koordinasi Persetujuan Kerja Sama Daerah	2	0	0%
							Penyusunan Bahan Komunikasi dan Publikasi	Jumlah Dokumen Bahan Komunikasi dan Publikasi yang Disusun	2	0	0%
							Fasilitasi Tugas DPRD	Persentase Terpenuhinya Fasilitasi Pelaksanaan Fasilitasi Tugas DPRD	100%	100%	100%
							Penyusunan Laporan Kinerja DPRD	Jumlah Laporan Fraksi, Alat Kelengkapan dan Kinerja DPRD yang Disusun	1	1	100%
							Fasilitasi Pelaksanaan Tugas Badan Musyawarah	Jumlah Dokumen Hasil Fasilitasi Pelaksanaan Tugas Badan Musyawarah	16	16	100%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 (Renstra Tahun 2021-2026)			Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 Atas Renstra Tahun 2025-2029			Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		
	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)			Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
							Fasilitasi Tugas Pimpinan DPRD	Jumlah Dokumen Hasil Fasilitasi Tugas Pimpinan DPRD	12	24	200%
							Fasilitasi Pelaksanaan Tugas Panitia Khusus	Jumlah Dokumen Hasil Fasilitasi Pelaksanaan Tugas Panitia Khusus	5	0	0%

Sumber: Data diolah peneliti (2026)

Sasaran Strategis Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dengan indikator kinerja Nilai SAKIP Sekretariat DPRD telah memperoleh capaian 101,73%. Untuk mewujudkan target capaian sasaran tersebut telah didukung dengan beberapa kegiatan perencanaan Kinerja Sekretariat DPRD yang didukung dan melibatkan seluruh *stake holders*, pemantauan dan evaluasi berkala terkait progres dan pencapaian kinerja, pemantauan kinerja pegawai, penguatan pelaporan capaian kinerja serta peningkatan kapasitas SDM pendukung tugas dan fungsi Sekretariat DPRD melalui kegiatan bimbingan teknis maupun kegiatan studi komparasi dengan Sekretariat DPRD Kota/Kabupaten lain. Beberapa kegiatan ini merupakan kegiatan penunjang urusan pemerintahan.

- ❖ Melaksanakan rapat dan koordinasi terkait perencanaan anggaran serta perencanaan kinerja secara konsisten dalam mendukung Sasaran Strategis Sekretariat DPRD Kota Balikpapan. Kegiatan ini tentunya secara langsung juga menunjang penerapan pengendalian AKIP yang lebih baik pada Sekretariat DPRD Kota Balikpapan.



Gambar 3.1 Rapat Internal Ranwal Renja Sekretariat DPRD Tahun 2026



Gambar 3. 2 Rapat Internal Pembahasan Refocusing Anggaran Sekretariat DPRD Tahun 2025

- ❖ Melakukan monitoring dan evaluasi capaian kinerja dan realisasi anggaran per triwulan tahun berjalan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan sebagai bentuk pengendalian dan perencanaan untuk triwulan berikutnya. Hal ini juga mendukung pencapaian Sasaran Strategis Sekretariat DPRD Kota Balikpapan yang sudah tertuang didalam Perjanjian Kinerja 2025 dalam penerapan AKIP lebih baik.



Gambar 3. 3 Rapat Evaluasi Kinerja Triwulan I Sekretariat DPRD tahun 2025



Gambar 3. 4 Rapat Monitoring dan Evaluasi Capaian Realisasi Anggaran dan Kinerja Sekretariat DPRD Triwulan III

- ❖ Pengendalian internal oleh Pimpinan Perangkat Daerah dalam rangka memastikan seluruh proses penyelenggaraan tugas dan fungsi organisasi berjalan sesuai dengan ketentuan yang berlaku, prinsip tata kelola pemerintahan yang baik, serta target kinerja yang telah ditetapkan.



Gambar 3. 5 Rapat Internal Evaluasi Kinerja Pegawai



Gambar 3. 6 Rapat Evaluasi dan Strategi Peningkatan Kinerja Pegawai

- ❖ Melaksanakan apel rutin mingguan sebagai bentuk evaluasi kinerja mingguan. Selain itu kegiatan ini juga sebagai bentuk persiapan kinerja mingguan yang mempengaruhi terhadap pelaksanaan kegiatan DPRD yang akan dilaksanakan kedepannya. Hal ini mendukung sasaran strategis kepuasan DPRD terhadap fasilitasi yang dilakukan oleh Sekretariat DPRD.



Gambar 3. 7 Apel Senin di Halaman Kantor DPRD



Gambar 3. 8 Apel Senin Rutin Senin Sekretariat DPRD

- ❖ Mengadakan pelatihan atau bimbingan teknis untuk ASN Sekretariat DPRD Kota Balikpapan dalam rangka peningkatan kualitas SDM dalam rangka penguatan AKIP di Internal Sekretariat DPRD guna mendukung tercapainya sasaran strategis yang telah direncanakan. Hasil program yang telah dilaksanakan tersebut, Anggota DPRD Kota Balikpapan menilai kinerja Sekretariat DPRD terhadap Dukungan Sumber Daya Manusia dengan predikat Baik.



Gambar 3. 9 Bimbingan Teknis Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025



Gambar 3. 10 Pelatihan Microsoft Office Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

- ❖ Mengikuti agenda rapat kerja Asdeksi (Asosiasi Sekretaris DPRD Kabupaten Kota) sebagai upaya menyelesaikan dan membahas isu strategis yang ada pada Sekretariat DPRD dalam memfasilitasi tugas dan fungsi kedewanan.



Gambar 3. 11 Mengikuti Kegiatan Workshop Asdeksi Tahun 2024

- ❖ Melaksanakan Studi Banding ke beberapa Sekretariat DPRD lain sebagai bentuk upaya perbandingan kinerja dalam meningkatkan pelayanan Sekretariat DPRD.



Gambar 3. 12 Studi Banding ke Sekretariat DPRD Provinsi Kalimantan Timur

- ❖ Menyelenggarakan sosialisasi anti korupsi sebagai salah satu bentuk membangun komitmen dan integritas SDM Sekretariat DPRD dalam mewujudkan lingkungan bebas dari praktik KKN.



Gambar 3. 13 Penyampaian Exit Meeting oleh Inspektorat Kota Balikpapan



Gambar 3. 14 Sosialisasi Anti Korupsi di lingkungan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

- ❖ Melakukan survei kepuasan DPRD terhadap pelayanan yang telah diberikan sebagai bahan acuan dalam evaluasi dan perbaikan kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan.



KUESIONER SURVEI KEPUASAN DPRD TERHADAP FASILITASI SEKRETARIAT DPRD TAHUN 2025

Yth. Ibu / Bapak Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Balikpapan, melalui kuesioner ini, Kami Sekretariat DPRD Kota Balikpapan akan melakukan pengukuran kepuasan Ibu/Bapak sekalian terhadap layanan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan yang diselenggarakan selama tahun 2025.

Jawaban yang Ibu/Bapak sampaikan sangat bermanfaat untuk evaluasi dan peningkatan kualitas layanan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan. Sehubungan dengan hal di atas, Kami mohon kesediaan Ibu/Bapak untuk dapat mengisi kuesioner ini. Atas perhatian dan kesediaan Ibu/Bapak sekalian, Kami mengucapkan terima kasih.

frwan55@gmail.com [Ganti email](#)

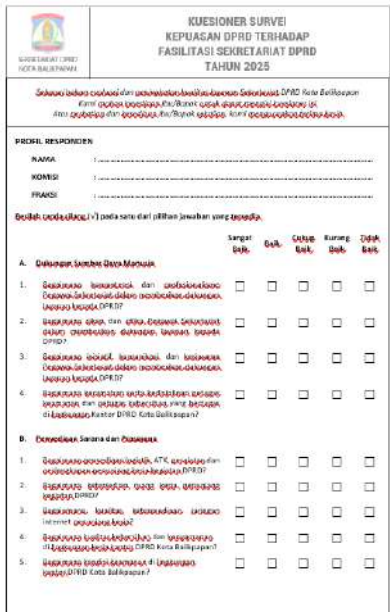
CS: Tidak terdapat

* Menunjukkan pertanyaan yang wajib diisi

PROFIL RESPONDEN

Nama *

Jabatan Anda



KUESIONER SURVEI KEPUASAN DPRD TERHADAP FASILITASI SEKRETARIAT DPRD TAHUN 2025

Sebelum mengisi kuesioner ini, mohon diperhatikan bahwa kuesioner ini bersifat anonim dan data yang terkumpul akan digunakan untuk keperluan evaluasi dan perbaikan layanan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan.

PROFIL RESPONDEN

NAMA: _____

KORIS: _____

FRANSI: _____

Berilah tanda silang (X) pada satu dari pilihan jawaban yang tersedia.

	Sangat Buruk	Buruk	Cukup Buruk	Cukup Baik	Baik	Sangat Baik
A. Pelayanan Standar Dasar Melayani						
1. Bagaimana kemampuan dan profesionalitas Dewan Sekertariat dalam melayani dan melayani DPRD?	☐	☐	☐	☐	☐	☐
2. Bagaimana sikap dan etika Dewan Sekertariat dalam melayani dan melayani DPRD?	☐	☐	☐	☐	☐	☐
3. Bagaimana jumlah, kualitas, dan kuantitas Dewan Sekertariat dalam melayani dan melayani DPRD?	☐	☐	☐	☐	☐	☐
4. Bagaimana pelayanan dan informasi yang diberikan kepada DPRD Kota Balikpapan?	☐	☐	☐	☐	☐	☐
B. Fasilitas Standar dan Lainnya						
1. Bagaimana kondisi gedung, ATK, dan fasilitas lain yang disediakan untuk DPRD?	☐	☐	☐	☐	☐	☐
2. Bagaimana pelayanan, gaji, dan fasilitas lainnya yang diberikan?	☐	☐	☐	☐	☐	☐
3. Bagaimana kondisi, keamanan, dan kenyamanan lingkungan?	☐	☐	☐	☐	☐	☐
4. Bagaimana pelayanan dan informasi yang diberikan kepada DPRD Kota Balikpapan?	☐	☐	☐	☐	☐	☐
5. Bagaimana kondisi keamanan dan kenyamanan lingkungan?	☐	☐	☐	☐	☐	☐

Gambar 3. 15 Survei Kepuasan DPRD Kota Balikpapan tahun 2025

- ❖ Pemberian reward and punishment kepada pegawai Sekretariat DPRD Kota Balikpapan sebagai salah satu strategi manajemen kinerja yang diterapkan untuk mendorong peningkatan profesionalisme, disiplin, serta tanggung jawab dalam pelaksanaan tugas.



Gambar 3. 16 Pemberian Reward kepada Pegawai Sekretariat DPRD



Gambar 3. 17 Sertifikat Reward Kinerja kepada Pegawai Sekretariat DPRD

Sedangkan, pada sasaran strategis Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD dengan indikator kinerja Indeks Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD telah mencapai 103,96%.

Hal ini menunjukkan dengan adanya integritas perencanaan dan pelaksanaan kinerja DPRD dengan Sekretariat DPRD karena didukung dengan berbagai kegiatan fasilitasi dukungan pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD.

- ❖ Menyusun dan membahas terkait kesiapan fasilitasi pelaksanaan kegiatan-kegiatan agenda DPRD dalam rangka mendukung ketepatan dan kelancaran pelaksanaan kegiatan yang akan mendatang. Hal ini tentunya mempengaruhi salah satu sasaran strategis Perangkat Daerah yaitu indeks kepuasan anggota DPRD terhadap fasilitasi yang dilakukan oleh Sekretariat DPRD.



Gambar 3. 18 Rapat Persiapan Paipurna HUT Kota Balikpapan ke 128

- ❖ Mengadakan rapat dan koordinasi terkait pembahasan rencana kerja tahunan dan bulanan DPRD sebagai bentuk harmonisasi dan keselarasan kinerja antara Sekretariat dan DPRD.



Gambar 3. 19 Rapat Badan Musyawarah Agenda Kerja DPRD Kota Balikpapan Masa Sidang I Tahun 2024/2025



Gambar 3. 20 Rapat Badan Musyawarah Agenda Kerja DPRD Kota Balikpapan Masa Sidang II Tahun 2024/2025

- ❖ Memfasilitasi pelaksanaan Rapat Paripurna DPRD Kota Balikpapan dalam membahas dan mengambil keputusan resmi terhadap agenda strategis yang menjadi kewenangan DPRD, seperti penetapan peraturan daerah, persetujuan kebijakan bersama kepala daerah, penyampaian laporan, serta penetapan keputusan kelembagaan yang melibatkan *stakeholders* lain.



Gambar 3. 21 Rapat Paripurna I Masa Sidang III Tahun 2024/2025



Gambar 3. 22 Rapat Paripurna Istimewa Peringatan Hari Jadi ke-128 Kota Balikpapan

- ❖ Memfasilitasi pelaksanaan Rapat Kerja AKD DPRD Kota Balikpapan dengan membahas persoalan masyarakat maupun pemerintahan. Program yang dilaksanakan tersebut, anggota DPRD Kota Balikpapan menilai kinerja Sekretariat DPRD dalam memfasilitasi rapat-rapat dengan kategori baik.



Gambar 3. 23 Rapat Dengar Pendapat Komisi I



Gambar 3. 24 Rapat Dengar Pendapat Bapemperda

- ❖ Memfasilitasi pelaksanaan kegiatan Kunjungan Lapangan dengan Perangkat Daerah terkait pengampu urusan pemerintahan. Dalam program yang telah dilaksanakan ini, anggota DPRD Kota Balikpapan menilai dengan predikat Baik terhadap pelayanan kehumasan dan keprotokolan.



Gambar 3. 25 Kunjungan Lapangan Kerja Komisi IV



Gambar 3. 26 Kunjungan Lapangan Kerja Komisi II

- ❖ Memfasilitasi pelaksanaan kegiatan penyerapan aspirasi masyarakat Kota Balikpapan oleh DPRD. Dalam kegiatan ini anggota DPRD Kota Balikpapan menilai fasilitasi yang termasuk kedalam Pelayanan Persidangan Risalah dan Perundang-undangan yang dilaksanakan oleh Sekretariat DPRD termasuk pada kategori Baik.



Gambar 3. 27 Reses Masa Sidang II Tahun 2024/2025 DPRD Kota Balikpapan



Gambar 3. 28 Reses Masa Sidang I Tahun 2025/2026 DPRD Kota Balikpapan

- ❖ Menyelenggarakan kegiatan bimbingan teknis atau pendalaman tugas DPRD sebagai salah satu bentuk sarana untuk peningkatan kapasitas pimpinan dan anggota DPRD.



Gambar 3. 29 Peningkatan Kapasitas DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 ke 1



Gambar 3. 30 Peningkatan Kapasitas DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 ke 2

- ❖ Memfasilitasi penerimaan kunjungan kerja DPRD dari daerah lain dalam rangka peningkatan wawasan dan kapasitas dalam implementasi kebijakan untuk Kota Balikpapan.



Gambar 3. 31 Kunjungan Kerja DPRD Provinsi Kaltim



Gambar 3. 32 Kunjungan Kerja DPRD Gorontalo

- ❖ Memfasilitasi kegiatan Pimpinan DPRD Kota Balikpapan. Dalam program yang telah dilaksanakan ini, anggota DPRD Kota Balikpapan menilai dengan predikat Baik yang termasuk juga

kedalam pelayanan kehumasan dan keprotokolan oleh Sekretariat DPRD Kota Balikpapan.



Gambar 3. 33 Fasilitasi Kegiatan Pimpinan DPRD Pelantikan Pengurus Konis



Gambar 3. 34 Fasilitasi Kegiatan Pimpinan DPRD Kegiatan Dekranasda

- ❖ Melakukan kerjasama dengan Universitas Brawijaya, Universitas Negeri Malang, dan Universitas Gadjah Mada dalam membentuk Kajian Akademik dan Naskah Akademik DPRD Kota Balikpapan. Sekretariat DPRD memfasilitasi kegiatan ini untuk menunjang pembahasan perda-perda yang nantinya akan direalisasikan kedepannya untuk Kota Balikpapan.



Gambar 3. 35 Focus Group Discussion Kajian Akademik dan NA Komisi III DPRD Tahun 2025



Gambar 3. 36 Focus Group Discussion Kajian Akademik DPRD Tahun 2025

3.2.7. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Dalam rangka mencapai sasaran strategis yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis Sekretariat DPRD Tahun 2021-2026 tidak terlepas dari adanya dukungan sumber daya yang terdiri dari sumber daya manusia, sarana prasarana, dan anggaran. Adapun analisis atas penggunaan sumber daya tersebut adalah sebagai berikut:

1. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia (SDM)

Kinerja organisasi dalam menjalankan tugas dan fungsinya secara substantif sangat ditentukan oleh kecukupan dan kualitas



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

sumber daya manusia yang dimiliki. Dalam konteks Sekretariat DPRD Kota Balikpapan, hasil Analisis Jabatan (ANJAB) dan Analisis Beban Kerja (ABK) menunjukkan bahwa kebutuhan ideal aparatur sipil negara (ASN) mencapai 139 orang guna menjamin pelaksanaan tugas secara optimal. Namun demikian, kondisi riil menunjukkan bahwa dukungan personel yang tersedia hanya sebanyak 67 orang ASN yang terdiri dari 25 orang PNS dan 42 orang PPPK. Disparitas yang signifikan antara kebutuhan ideal dan ketersediaan aktual tersebut berimplikasi pada meningkatnya beban kerja per individu, potensi multitasking di luar uraian jabatan, serta risiko kurang optimalnya kualitas layanan dukungan terhadap DPRD. Dengan demikian, keterbatasan jumlah SDM tidak hanya berdampak pada aspek administratif, tetapi juga berpengaruh terhadap efektivitas, responsivitas, dan capaian kinerja organisasi secara keseluruhan.

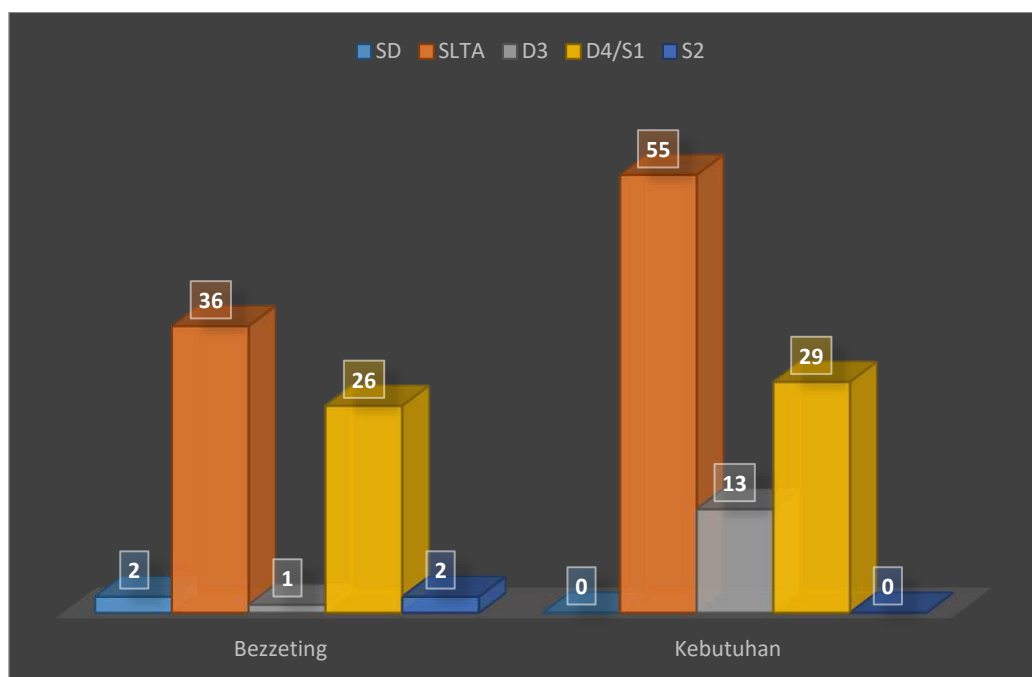
Tabel 3. 13 Jumlah Aparatur Sipil Negara (ASN) Sekretariat DPRD Kota Balikpapan menurut Jabatan dan Jenis Kelamin

No	Nama Jabatan	Jenis Kelamin	
		Laki – Laki (L)	Perempuan (P)
PNS			
1.	Sekretaris DPRD	1	-
2.	Kepala Bagian Umum	1	-
3.	Kepala Bagian Keuangan	-	1
4.	Kepala Bagian Persidangan, Risalah dan Perundang-Undangan	-	1
5.	Kepala Sub Bagian Administrasi Umum	1	-
6.	Analisis Kebijakan Ahli Muda	-	1
7.	Analisis Hukum Ahli Muda	-	1
8.	Pranata Humas Ahli Muda	1	-
9.	Penelaah Teknis Kebijakan	4	2
10.	Pengadministrasi Perkantoran	5	4
11.	Operator Layanan Operasional	2	-

No	Nama Jabatan	Jenis Kelamin	
		Laki – Laki (L)	Perempuan (P)
PPPK			
12.	Pranata Hubungan Masyarakat Ahli Pertama	1	-
13.	Perisalah Legislatif Ahli Pertama	-	1
14.	Perencana Ahli Pertama	1	-
15.	Penata layanan Operasional	4	6
16.	Pengelola Layanan Operasional	-	1
17.	Pengadministrasi Perkantoran	1	7
18.	Operator Layanan Operasional	12	6
19.	Pengelola Umum Operasional	2	-
Jumlah		36	31

Sumber: Data diolah peneliti (2026)

Adapun data sumber daya manusia aparatur dapat dilihat dari tingkat pendidikan sebagaimana tertuang pada gambar berikut ini.



Gambar 3. 37 Komposisi/Perbandingan Aparatur Sipil Negara (ASN) Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Menurut Tingkat Pendidikan
Sumber: Data diolah peneliti (2026)



Dari gambaran tersebut di atas dapat dijelaskan bahwa kondisi sumber daya manusia pada Sekretariat DPRD Kota Balikpapan didominasi oleh kualifikasi pendidikan S1 berjumlah 26 orang atau 19% dari total jumlah pegawai, kemudian diikuti oleh kebutuhan Bezzeting pendidikan S1 berjumlah 29 orang atau 30% dari target kebutuhan. Pegawai dengan tingkat pendidikan D3 berjumlah 1 orang pegawai, kemudian diikuti kebutuhan pegawai sebanyak 13 atau 13% dari target kebutuhan. Kemudian untuk pegawai dengan tingkat pendidikan SLTA berjumlah 36 orang, dengan kebutuhan Bezzeting pegawai sebanyak 55 orang atau 57% dari target kebutuhan. Sedangkan, pendidikan SD berjumlah 2 orang dan S2 berjumlah 2 orang. Untuk mengatasi keterbatasan Sumber Daya Manusia yang dimiliki, Sekretariat DPRD Kota Balikpapan melakukan optimalisasi personil dengan menambah beban tugas terhadap personil yang ada dan mengusulkan tambahan pegawai ke BKPSDM Kota Balikpapan, termasuk pengangkatan Tenaga Kontrak atau Pegawai yang menjadi Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja. Oleh karena itu, kebutuhan kuantitas dan kualitas SDM yang mumpuni sangat mempengaruhi dalam pencapaian kualitas kinerja yang baik untuk mendukung tupoksi Instansi.

2. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sarana Prasarana

Analisis atas efisiensi penggunaan sarana dan prasarana pada Sekretariat DPRD Kota Balikpapan adalah penggunaan sarana dan prasarana yang ada di Sekretariat DPRD Kota Balikpapan yang sesuai dengan fungsi dan kebutuhannya. Adapun sarana prasana yang dimiliki oleh Sekretariat DPRD Kota Balikpapan atas Belanja tahun 2025 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3. 14 Efisiensi Penggunaan Sarana dan Prasarana Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	JENIS SARANA / PRASARANA	SATUAN	KONDISI			JUMLAH	KETERANGAN
			BAIK	SEDANG	RUSAK		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Mobil Stacion Wagon /Kijang Inova	Unit	6	0	0	1	Digunakan untuk kegiatan operasional dan kendaraan dinas jabatan
2	Rak Penyimpanan	Unit	1	0	0	1	Mendukung operasional
3	Lemari Penyimpanan	Unit	3	6	0	9	Mendukung operasional
4	Lemari Besi/metal	Unit	2	0	0	2	Mendukung operasional
5	Lemari Kayu	Unit	2	0	0	2	Mendukung operasional
6	LCD Projector/Infocus	Unit	4	0	0	4	Mendukung operasional
7	Papan Tulis	Unit	1	0	0	1	Mendukung operasional
8	Meja Kerja Kayu	Unit	9	0	0	9	Mendukung operasional
9	Meja Rapat	Unit	3	0	0	3	Mendukung operasional
10	Meja Resepcionis	Unit	1	0	0	1	Mendukung operasional
11	Meja Tambahan	Unit	1	0	0	1	Mendukung operasional
12	Meja Bundar	Unit	6	0	0	6	Pendukung Rumah Jabatan
13	Meja Setengah Biro	Unit	1	0	0	1	Pendukung Rumah Jabatan
14	Kasur /Spring Bed	Unit	6	0	0	6	Pendukung Rumah Jabatan
15	Meja Makan Besi	Unit	1	0	0	1	Mendukung operasional
16	Meja makan Kayu	Unit	5	0	0	5	Pendukung Rumah Jabatan
17	Kursi rapat	Unit	1	0	0	1	Mendukung operasional
18	Kursi tamu	Unit	1	0	0	1	Mendukung operasional
19	Kursi Biasa	Unit	2	0	0	2	Mendukung operasional



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	JENIS SARANA / PRASARANA	SATUAN	KONDISI			JUMLAH	KETERANGAN
			BAIK	SEDANG	RUSAK		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
20	Rak Sepatu	Unit	1	0	0	1	Mendukung operasional
21	Sofa	Unit	15	0	0	15	Mendukung operasional
22	Jam Mekanis	Unit	9	0	0	9	Mendukung operasional
23	Mesin Penghisap Debu / Vacum Cleaner	Unit	4	0	0	4	Mendukung operasional
24	Lemari Es	Unit	7	0	0	7	Mendukung operasional
25	A.C. Split	Unit	29	0	2	31	Mendukung operasional
26	Kitchen Set	Unit	1	0	0	1	Mendukung operasional
27	Amplifier	Unit	1	0	0	1	Mendukung operasional
28	Sound System	Unit	6	0	0	6	Mendukung operasional
29	Tangga Aluminium	Unit	1	0	0	1	Mendukung operasional
30	Karpet	Unit	1	0	0	1	Mendukung operasional
31	Gordyin/Kray	Unit	1	0	0	1	Pendukung Rumah Jabatan
32	Alat Rumah Tangga Lain-lain	Unit	3	0	0	3	Mendukung operasional
33	Meja Tamu Biasa	Unit	10	0	0	10	Mendukung operasional
34	Kursi Kerja Pegawai Non Struktural	Unit	14	0	0	14	Mendukung operasional
35	Kursi Kerja Pejabat lainnya	Unit	22	0	0	22	Mendukung operasional
36	Kursi Hadap Depan Meja Kerja Lainnya	Unit	1	0	0	1	Mendukung operasional
37	Rak Peralatan	Unit	1	0	0	1	Mendukung operasional
38	TV Monitor	Unit	8	0	1	9	Mendukung operasional
39	Bendera Merah Putih	Buah	2	0	0	2	Mendukung operasional
40	Kamera Digital	Unit	3	0	0	3	Mendukung operasional
41	P.C Unit	Unit	26	0	0	26	Mendukung operasional
42	Laptop	Unit	19	0	1	20	Mendukung operasional
43	Tablet PC	Unit	42	0	4	46	Mendukung operasional



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	JENIS SARANA / PRASARANA	SATUAN	KONDISI			JUMLAH	KETERANGAN
			BAIK	SEDANG	RUSAK		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
44	Keyboard (Peralatan Mini Komputer)	Unit	38	0	8	46	Mendukung operasional
45	Printer (Peralatan Personal Komputer)	Unit	32	0	0	32	Mendukung operasional
46	Mesin Absensi	Unit	2	0	0	2	Mendukung operasional
47	Mitsubishi Pajero Sport Dakar	Unit	4	0	0	4	Digunakan untuk kendaraan Jabatan Pimpinan DPRD
48	Vidio Monitor	Unit	6	0	0	6	Mendukung operasional
49	Kursi Lipat	Unit	149	0	0	149	Mendukung operasional
50	Treadmill	Unit	1	0	0	1	Pendukung Rumah Jabatan
51	Dispenser	Unit	6	0	0	6	Mendukung operasional
52	Coffee Maker	Unit	11	0	0	11	Mendukung operasional
53	Voice Recorder	Unit	6	0	0	6	Mendukung operasional
54	Handy Talky (HT)	Unit	18	0	0	18	Mendukung pelaksanaan tugas lapangan
55	Scanner	Unit	9	0	0	9	Mendukung administrasi

Sumber:

Berdasarkan tabel inventarisasi sarana dan prasarana, diketahui bahwa sebagian besar aset yang dimiliki oleh Sekretariat DPRD Kota Balikpapan berada dalam kondisi baik dan digunakan secara aktif untuk mendukung pelaksanaan program dan kegiatan. Sarana dan prasarana tersebut dimanfaatkan sesuai dengan fungsi dan peruntukannya, baik untuk menunjang kegiatan administrasi perkantoran maupun pelaksanaan kegiatan teknis di lapangan. Kondisi ini menunjukkan bahwa pemanfaatan sarana dan prasarana



telah dilakukan secara optimal dan mendukung efisiensi pelaksanaan tugas dan fungsi perangkat daerah.

Adapun tabel mengenai jumlah aset yang digunakan dan tidak digunakan memberikan gambaran nilai aset yang telah dimanfaatkan secara aktif serta aset yang belum digunakan secara optimal. Aset yang belum digunakan umumnya disebabkan oleh faktor kondisi fisik, keterbatasan kebutuhan operasional, atau penyesuaian terhadap kebijakan dan prioritas organisasi. Informasi ini menjadi bahan evaluasi dalam pengelolaan sarana dan prasarana, khususnya dalam rangka optimalisasi pemanfaatan aset daerah dan perencanaan kebutuhan sarana dan prasarana pada periode selanjutnya.

3. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Anggaran

Subbab ini disusun untuk menilai tingkat efisiensi pemanfaatan anggaran dalam mendukung pencapaian kinerja perangkat daerah pada tahun pelaporan. Analisis dilakukan dengan mengkaji keterkaitan antara alokasi dan realisasi anggaran dengan output dan outcome yang dihasilkan sebagaimana tercermin dalam capaian indikator kinerja. Uraian difokuskan pada perbandingan antara realisasi anggaran dan capaian kinerja, guna menunjukkan sejauh mana anggaran telah dimanfaatkan secara efisien dalam pelaksanaan program dan kegiatan. Hasil analisis ini disajikan sebagai dasar evaluasi efektivitas dan efisiensi pengelolaan anggaran serta sebagai bahan perbaikan dalam perencanaan dan penganggaran pada periode berikutnya.

Pengukuran efisiensi anggaran diadaptasi dari pengukuran efisiensi anggaran yang berlaku pada tingkat Kementerian/Lembaga (K/L) sebagaimana diatur dalam Peraturan Menteri Keuangan Nomor 214/PMK.02/2017 tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga.

Pengukuran efisiensi berdasarkan ketentuan tersebut diperoleh dari formula sebagai berikut:

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n ((PAKi \times CKi) - RAKi)}{\sum_{i=1}^n (PAKi \times CKi)} \times 100\%$$

Keterangan:

E : Efisiensi

CKi : Capaian keluaran i (kolom 6)

PAKi : Pagu anggaran keluaran i (kolom 7)

RAKi : Realisasi anggaran keluaran i (kolom 8)

Adapun pengukuran efisiensi penggunaan sumber daya dalam penggunaan anggaran untuk mencapai tujuan dan sasaran Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2024 dapat dilihat pada tabel berikut:



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Tabel 3. 15 Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya (Anggaran)

No	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Sumber	Kinerja			Anggaran			Efisiensi (E)	Ket
					Target	Realisasi	Capaian (%)	Pagu (Rp)	Realisasi (Rp)	Capaian (%)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Meningkatnya kualitas dukungan Sekretariat DPRD terhadap Tugas dan Fungsi DPRD	Indeks Kepuasan DPRD	Indeks	APBD	74,84	77,80	103,96	167.592.007.151	126.104.828.414	75,25%	27,62%	Efisien
2	Meningkatnya kualitas akuntabilitas kinerja Instansi Pemerintah	Nilai AKIP Perangkat Daerah	Nilai	APBD	73,5	74,77	101,73	99.241.968.079	85.681.084.139	86,34%	15,13%	Efisien



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

No	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Sumber	Kinerja			Anggaran			Efisiensi (E)	Ket
					Target	Realisasi	Capaian (%)	Pagu (Rp)	Realisasi (Rp)	Capaian (%)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
3	Meningkatnya fasilitasi tugas dan fungsi DPRD yang efektif dan efisien	Persentase Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD yang Terfasilitasi Sesuai dengan Standar	%	APBD	74,04	75,03	101,34	68.350.039.072	34.078.722.818	59,14%	43,11%	Efisien

Sumber: Data diolah peneliti (2026)



Berdasarkan tabel 3.12 analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya (anggaran) dapat diketahui bahwa antara capaian kinerja dengan capaian penyerapan anggaran sudah relatif baik karena meskipun terdapat anggaran yang tidak terserap 100%, tetapi kegiatan telah dilaksanakan secara optimal sesuai dengan kebutuhan riil di lapangan. Hal ini menunjukkan bahwa anggaran yang disediakan untuk pencapaian sasaran pembangunan Sekretariat DPRD tahun 2025 telah mencukupi serta terdapat efisiensi anggaran dan efektivitas penggunaan anggaran yang dijabarkan sebagai berikut:

1. Anggaran yang disediakan untuk pencapaian sasaran Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah telah mencukupi dengan capaian kinerja 101,73% dan capaian penyerapan anggaran 86,34%% serta terdapat efisiensi anggaran sebesar 15,13%. Efisiensi tersebut bersumber dari belanja makan dan minum jamuan tamu yang menyesuaikan fasilitas tamu yang datang berkunjung. Selain itu belanja makan dan minum rapat menyesuaikan frekuensi rapat-rapat internal maupun dengan pihak eksternal Sekretariat DPRD. Belanja pemeliharaan peralatan dan perlengkapan kantor serta pemeliharaan kendaraan dinas dan operasional menyesuaikan dengan kebutuhan atau kondisi penggunaan barang. Demikian juga belanja penyediaan air dan listrik gedung kantor yang menyesuaikan penggunaan selama periode yang telah berjalan. Terdapat juga kelebihan pengalokasian gaji untuk ASN dan DPRD pada tahun penganggaran. Pengalokasian penyediaan belanja sewa kendaraan untuk AKD tidak terlaksana sehingga penyerapan tidak maksimal.



2. Anggaran yang disediakan untuk pencapaian sasaran Meningkatnya Kepuasan Anggota DPRD terhadap Fasilitas Sekretariat DPRD telah mencukupi dengan capaian kinerja 101,34% dan capaian penyerapan anggaran 59,14% serta terdapat efisiensi anggaran sebesar 43,11%. Efisiensi tersebut terjadi karena pada hakikatnya pelaksanaan belanja dan jasa untuk mendukung sasaran tersebut sangat bergantung pada kegiatan atau kinerja Alat Kelengkapan Dewan (AKD). Seperti belanja paket meeting dalam/luar kota dan belanja makan minum rapat yang menyesuaikan agenda rapat-rapat dari DPRD. Beberapa kegiatan dukungan bersifat kondisional (misalnya pembahasan Raperda tertentu atau kegiatan konsultasi) yang pelaksanaannya bergantung pada kebutuhan aktual DPRD. Oleh karena itu, seperti halnya fasilitas dalam Pembahasan Pembentukan dan Rancangan Perda, Kajian, maupun Naskah Akademik yang menyesuaikan kebutuhan dari kinerja agenda DPRD. Begitu juga dalam fasilitas tiap masing-masing AKD yang menyesuaikan dari kinerja masing-masing AKD. Perencanaan awal yang mengasumsikan volume kegiatan lebih tinggi dari realisasi aktual juga menyebabkan terdapat sisa anggaran pada akhir tahun.

3.3. Realisasi Anggaran Tahun 2025

Pada sub bab ini menguraikan realisasi anggaran yang digunakan dan yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dokumen Perjanjian Kinerja Perubahan. Adapun penyerapan anggaran belanja pada tahun 2025 sebesar 75,25% dari total anggaran yang dialokasikan. Adapun anggaran dan realisasi anggaran yang digunakan untuk mewujudkan kinerja



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

organisasi sesuai dengan Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

Tabel 3. 16 Realisasi Anggaran Sekretariat DPRD Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN		
		PAGU	REALISASI	CAPAIAN (%)
1	2	3	4	5
	MENINGKATNYA KUALITAS AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH	167.592.007.151	126.104.828.414	75,25%
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	99.241.968.079	85.681.084.139	86,34%
1	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	43.915.500	0	0,00%
	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	10.273.500	0	0,00%
	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	11.214.000	0	0,00%
	Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	11.214.000	0	0,00%
	Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD	11.214.000	0	0,00%
2	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	7.803.787.150	6.658.215.652	85,32%
	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	7.803.787.150	6.658.215.652	85,32%
3	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	1.767.218.400	1.376.552.655	77,89%
	Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	117.218.400	113.386.500	96,73%
	Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	1.650.000.000	1.263.166.155	76,56%
4	Administrasi Umum Perangkat Daerah	25.636.911.668	22.431.840.172	87,50%
	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	70.000.000	36.654.500	52,36%
	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	1.843.873.900	1.766.121.000	95,78%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	URAIAN	ANGGARAN		
		PAGU	REALISASI	CAPAIAN (%)
1	2	3	4	5
	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	747.431.258	630.637.030	84,37%
	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	1.490.606.510	760.121.400	50,99%
	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	225.000.000	85.461.600	37,98%
	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	260.000.000	138.844.000	53,40%
	Fasilitasi Kunjungan Tamu	5.500.000.000	3.696.491.000	67,21%
	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	15.500.000.000	15.317.509.642	98,82%
5	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	310.499.850	0	0,00%
	Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	310.499.850	0	0,00%
6	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	8.189.474.307	4.225.436.954	51,60%
	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	1.350.000.000	821.195.391	60,83%
	Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor	1.000.000.000	476.989.300	47,70%
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	5.839.474.307	2.927.252.263	50,13%
7	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	2.200.000.000	1.752.273.155	79,65%
	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	1.200.000.000	989.790.930	82,48%
	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	1.000.000.000	762.482.225	76,25%
8	Layanan Keuangan dan Kesejahteraan DPRD	41.837.677.700	38.759.041.906	92,64%
	Penyelenggaraan Administrasi Keuangan DPRD	40.684.046.000	37.719.541.915	92,71%
	Penyediaan Pakaian Dinas dan Atribut DPRD	975.510.000	958.499.991	98,26%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	URAIAN	ANGGARAN		
		PAGU	REALISASI	CAPAIAN (%)
1	2	3	4	5
	Pelaksanaan Medical Check Up DPRD	178.121.700	81.000.000	45,47%
9	Layanan Administrasi DPRD	11.452.483.504	10.477.723.645	91,49%
	Penyelenggaraan Administrasi Keanggotaan DPRD	250.000.000	216.412.950	86,57%
	Fasilitasi Fraksi DPRD	266.040.914	200.292.763	75,29%
	Fasilitasi Rapat Koordinasi dan Konsultasi DPRD	338.717.095	136.634.470	40,34%
	Penyediaan Kebutuhan Rumah Tangga DPRD	10.597.725.495	9.924.383.462	93,65%
	MENINGKATNYA KEPUASAN ANGGOTA DPRD TERHADAP FASILITASI SEKRETARIAT DPRD			
	PROGRAM DUKUNGAN PELAKSANAAN TUGAS DAN FUNGSI DPRD	68.350.039.072	34.078.722.818	59,14%
10	Pembentukan Peraturan Daerah dan Peraturan DPRD	9.850.000.000	8.153.295.783	65,85%
	Penyusunan dan Pembahasan Program Pembentukan Peraturan Daerah	50.000.000	0	44,82%
	Pembahasan Rancangan Peraturan Daerah	2.850.000.000	2.962.074.233	45,43%
	Penyelenggaraan Kajian Perundang-Undangan	5.000.000.000	2.619.150.353	80,12%
	Fasilitasi Penyusunan Penjelasan/Keterangan dan/atau Naskah Akademik	1.400.000.000	2.343.967.248	55,07%
	Penyusunan Tata Tertib DPRD	550.000.000	228.103.949	71,25%
11	Pembahasan Kebijakan Anggaran	8.150.000.000	2.092.995.964	23,89%
	Pembahasan KUA dan PPAS	1.300.000.000	700.642.461	45,65%
	Pembahasan Perubahan KUA dan Perubahan PPAS	1.300.000.000	249.071.446	0,32%
	Pembahasan APBD	2.800.000.000	664.247.302	44,40%
	Pembahasan APBD Perubahan	1.800.000.000	209.486.394	5,91%
	Pembahasan Laporan Semester	500.000.000	160.093.500	0,00%
	Pembahasan Pertanggungjawaban APBD	450.000.000	109.454.861	0,00%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	URAIAN	ANGGARAN		
		PAGU	REALISASI	CAPAIAN (%)
1	2	3	4	5
12	Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintahan	8.858.957.167	1.078.845.517	39,87%
	Pengawasan Urusan Pemerintahan bidang Pemerintahan dan Hukum	1.939.103.443	256.832.411	42,19%
	Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Infrastruktur	2.100.737.120	152.202.000	38,22%
	Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Kesejahteraan Rakyat	1.861.300.199	82.689.500	54,55%
	Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Perekonomian	2.064.296.881	225.031.280	43,23%
	Pengawasan Urusan Pemerintahan Bidang Sumber Daya Alam	60.831.140	0	0,00%
	Pengawasan Tindak Lanjut Hasil Pemeriksaan Laporan Keuangan oleh Badan Pemeriksa Keuangan	500.000.000	303.543.774	0,00%
	Pengawasan Penggunaan Anggaran	300.000.000	50.546.152	0,00%
	Pembahasan Laporan Keterangan Pertanggungjawaban Kepala Daerah	32.688.385	8.000.400	10,08%
13	Peningkatan Kapasitas DPRD	21.916.255.150	14.316.195.368	85,33%
	Orientasi DPRD	0	488.801.508	0,00%
	Pendalaman Tugas DPRD	4.650.000.000	1.717.794.574	51,37%
	Penyediaan Kelompok Pakar dan Tim Ahli	882.299.520	447.287.286	65,61%
	Penyediaan Tenaga Ahli Fraksi	297.000.000	288.000.000	90,91%
	Penyelenggaraan Hubungan Masyarakat	100.000.000	14.800.000	0,00%
	Penyusunan Program Kerja DPRD	95.000.000	95.500.000	73,69%
	Publikasi dan Dokumentasi DPRD	15.891.955.630	11.264.012.000	96,86%
14	Penyerapan dan Penghimpunan Aspirasi Masyarakat	7.551.381.200	4.377.638.803	55,28%
	Penyusunan Pokok-Pokok Pikiran DPRD	1.962.100.000	2.121.253.763	31,42%
	Pelaksanaan Reses	5.589.281.200	2.256.385.040	63,66%
15	Pelaksanaan dan Pengawasan Kode Etik DPRD	1.029.832.670	264.109.131	16,59%
	Penyusunan Kode Etik DPRD	623.457.455	46.534.438	27,19%



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

NO	URAIAN	ANGGARAN		
		PAGU	REALISASI	CAPAIAN (%)
1	2	3	4	5
	Pengawasan Kode Etik DPRD	406.375.215	217.574.693	0,32%
16	Pembahasan Kerja Sama Daerah	412.900.000	238.749.308	42,09%
	Fasilitasi, Verifikasi, dan Koordinasi Persetujuan Kerjasama Daerah	275.000.000	42.149.308	63,19%
	Penyusunan Bahan Komunikasi dan Publikasi	137.900.000	196.600.000	0,00%
17	Fasilitasi Tugas DPRD	10.580.712.885	3.556.892.944	49,51%
	Penyusunan Laporan Kinerja DPRD	428.350.000	0	0,00%
	Fasilitasi Pelaksanaan Tugas Badan Musyawarah	8.344.443.000	3.226.019.121	60,45%
	Fasilitasi Tugas Pimpinan DPRD	516.400.000	299.501.823	37,57%
	Fasilitasi Pelaksanaan Tugas Panitia Khusus	1.291.519.885	31.372.000	0,00%

Sumber: Data diolah peneliti (2026)

BAB IV

PENUTUP

4.1 Kesimpulan

Penyelenggaraan pemerintahan yang baik, pada hakikatnya adalah proses pembuatan dan pelaksanaan kebijakan publik berdasarkan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, partisipatif, adanya kepastian hukum, kesetaraan, efektif dan efisien. Prinsip-prinsip penyelenggaraan pemerintahan demikian merupakan landasan bagi penerapan kebijakan yang demokratis yang ditandai dengan menguatnya kontrol dari masyarakat terhadap kinerja pelayanan publik.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Sekretariat DPRD Kota Balikpapan disusun sebagai pelaksanaan Akuntabilitas Kinerja Instansi yang merupakan wujud pertanggungjawaban dalam pencapaian visi dan misi instansi serta dalam rangka perwujudan *good governance*. Tujuan penyusunan laporan ini adalah untuk memberikan gambaran tingkat pencapaian sasaran maupun tujuan instansi yang mengindikasikan tingkat keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan-kegiatan sesuai dengan program dan kebijakan yang ditetapkan. Laporan Akuntabilitas Kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan.

Laporan Akuntabilitas Kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan. Sangat disadari bahwa laporan ini belum sepenuhnya melaksanakan kinerja sesuai dengan sasaran yang telah ditetapkan sehingga memunculkan permasalahan - permasalahan yang dihadapi. Permasalahan – permasalahan yang dihadapi antara lain:

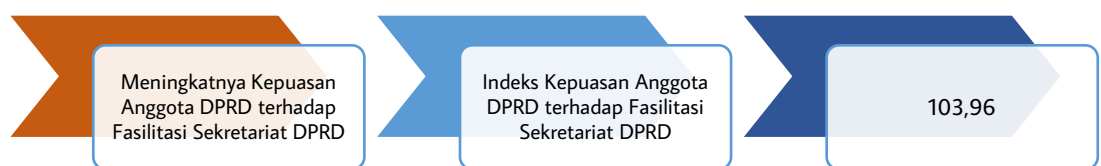
- a. Jadwal Kegiatan DPRD sering mengalami perubahan sehingga mempengaruhi kinerja sekretariat DPRD dalam memfasilitasi kegiatan DPRD;

- b. Lemahnya koordinasi dan sosialisasi antar staf dengan anggota DPRD;
- c. Terjadi perubahan regulasi mempengaruhi pelaksanaan tugas dan fungsi sekretariat DPRD.

Upaya mengatasi permasalahan Sekretariat DPRD berupaya untuk memecahkan permasalahan dengan tindak lanjut antara lain:

- a. Adanya kesepakatan/Komitmen antar pimpinan terkait pelaksanaan kegiatan kedewanan
- b. Meningkatkan koordinasi di internal Sekretariat DPRD Kota Balikpapan.
- c. Perlunya Peningkatan kualitas sumber daya manusia diantaranya melalui pelatihan, bimbingan teknis dan konsultasi.

Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Balikpapan pada dasarnya bertujuan untuk memberikan pelayanan terbaik, oleh karena itu untuk mewujudkan tujuan tersebut Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Balikpapan sesuai dengan Perjanjian Kinerja DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 yang dituangkan dalam Laporan Kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan.



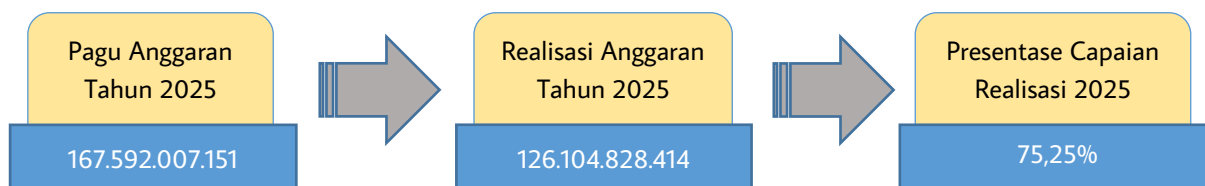
Gambar 4. 1 Persentase Capaian Kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

Sumber: Data diolah peneliti (2026)

Dari Skema tersebut capaian kinerja sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 sebesar 77,8 mengalami peningkatan sesuai dengan perjanjian

Kinerja yang ditetapkan sebesar 74,84 atau dengan persentase capaian kinerja sebesar 103,96%.

Bila dibandingkan dengan realisasi keuangan yang menunjang Indikator Kinerja Utama (IKU) dapat dilihat sebagai berikut:



Gambar 4. 2 Persentase Capaian Keuangan Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025

Sumber: Data diolah peneliti (2025)

Dalam laporan ini disimpulkan bahwa Sekretariat DPRD Kota Balikpapan telah memperlihatkan pencapaian kinerja yang signifikan atas sasaran-sasaran strategisnya. Secara umum, capaian kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan pada Tahun 2025 yang dituangkan kedalam Perjanjian Kinerja telah tercapai sesuai dengan target yang telah direncanakan.

4.2 Saran

Berdasarkan capaian kinerja Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025, terdapat beberapa hal yang perlu dilakukan guna meningkatkan capaian kinerja di tahun berikutnya. Beberapa hal yang dapat dilakukan guna meningkatkan capaian kinerja tersebut diantaranya:

1. Menentukan target secara realistis dan berdasar baseline data yang akuntabel, sehingga penentuan formulasinya dapat dipahami dengan baik saat pelaksanaan pencapaian target kinerja;
2. Disiplin pada perencanaan dan penganggaran;
3. Melaksanakan analisis permasalahan kinerja yang berdasarkan pada hasil penilaian kinerja untuk mendukung tercapainya target tujuan;



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Sekretariat DPRD Kota Balikpapan

4. Meningkatkan pengendalian dan evaluasi kinerja dalam pelaksanaan tugas dan fungsi Instansi;
5. Menyusun agenda kegiatan dengan lebih cermat, dan meningkatkan komunikasi dan koordinasi yang lebih intensif antara Sekretariat DPRD dengan unsur DPRD, dan dengan pihak-pihak terkait;
6. Meningkatkan kapasitas sumberdaya aparatur dalam mendukung tugas dan fungsi Instansi serta kemampuan teknis dalam menyusun dokumen kinerja untuk mempercepat terwujudnya pemerintahan yang akuntabel;
7. Adanya inovasi-inovasi baru yang mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi Instansi sebagai wujud kebijakan atas strategi dalam menghadapi perkembangan isu strategis/permasalahan lokal, regional maupun nasional.

Demikian LKJIP Sekretariat DPRD Kota Balikpapan Tahun 2025 ini disusun. Selanjutnya LKJIP ini akan dijadikan sebagai bahan acuan penyusunan perencanaan dan pelaksanaan kerja di tahun berikutnya guna memastikan tercapainya sasaran pembangunan tahunan yang ditetapkan.

Balikpapan, 27 Februari 2026
Sekretaris DPRD Kota Balikpapan



ARFIANSYAH, S.T., M.Si

LAMPIRAN